

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення міської ради
25 листопада 2022 року
№ 7/15/VIII



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
СТАРОКОСТЯНТИНІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2022-2027
РОКИ**

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

SWOT– аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз

АЗПСМ – амбулаторія загальної практики сімейної медицини

АТУ – адміністративно-територіальний устрій

ВВП – валовий внутрішній продукт

ВНС – водопровідна насосна станція

ВРХ – велика рогата худоба

ГРП – газорегуляторні пункти

ГРС – газорозподільна станція

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

ДПС – Державна податкова служба України

ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку

ЕХЗ – електорохімічний захист

ЄС – Європейський Союз

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

КНП – комунальне некомерційне підприємство

МСП – мале та середнє підприємництво

НВК – навчально-виховний комплекс

СГК – сільськогосподарський кооператив

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦПМСД – центр первинної медико-санітарної допомоги

ШРП – шафовий газорегулюючий пункт

ЗМІСТ

	ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1	МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ	5
РОЗДІЛ 2	АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	8
2.1	Система АТУ	8
2.2	Історична довідка	12
2.3	Бюджетна політика	14
2.4	Якісна освіта	16
2.5	Розвиток закладів культури та дозвілля	18
2.6	Фізична культура та спорт	19
2.7	Соціальний захист населення	20
2.8	Трудові ресурси	21
2.9	Охорона здоров'я	22
2.10	Агропромисловість	23
2.11	Економічний розвиток	27
2.12	Інвестиційні проєкти	33
2.13	Торгівля та підприємницька діяльність	33
2.14	Земельні ресурси	34
2.15	Містобудування	34
2.16	Наявна інфраструктура (житлова, транспортна, енергетична та постачання енергії)	35
2.17	Природні ресурси та рекреаційний потенціал	39
2.18	Вплив життєдіяльності людини на довкілля	40
2.19	Комунікаційні зв'язки	41
РОЗДІЛ 3	SWOT-АНАЛІЗ	44
РОЗДІЛ 4	СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ	49
РОЗДІЛ 5	СТРАТЕГІЧНА МІСЯ ТА БАЧЕННЯ	52
РОЗДІЛ 6	СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ	53
РОЗДІЛ 7	УЗГОДЖЕННЯ ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ ТЕРИТОРІЇ	56
РОЗДІЛ 8	СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ	57
Додаток	ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ У 2022-2024 РОКАХ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СТАРОКОСТЯНТИНІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2022-2027 РОКИ	61

ВСТУП

Реформа децентралізації в Україні розпочалася у 2014 році з прийняттям Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. Завершення процесу реформи децентралізації є необхідною умовою для подальшого розвитку як країни так і громад. З огляду на це підвищується актуальність проблемних питань оперативного та стратегічного характеру, які можуть стати перешкодою при подальшій реалізації реформи децентралізації.

Стратегія розвитку Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки (далі – Стратегія) є ключовим плановим документом, який визначає пріоритетні напрямки розвитку нашої громади. Тому, до його розробки було залучено максимально можливе коло представників громади, бізнесу, щоб врахувати їхні пропозиції, думки, бачення.

Згідно з розпорядженням міського голови від 23 червня 2021 року № 214/2021-р «Про створення робочої групи з розробки Стратегії розвитку Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки» елементи Стратегії підготовлено робочою групою з розробки Стратегії (далі – Робоча група) через проведення регулярних засідань, обговорень та ухвалення рішень.

Стратегію розроблено відповідно до законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», постанов Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки», від 11 листопада 2015 року № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 березня 2016 року № 79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації», Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки, затвердженої рішенням Хмельницької обласної ради від 20 грудня 2019 року № 49-29/2019.

Метою Стратегії є створення умов для підвищення добробуту та якості життя населення на інвестиційно привабливій, екологічно безпечній території з сучасною архітектурою, національною культурою, енергоефективною інфраструктурою, сприятливою для ведення бізнесу та розвитку економіки.

Структура Стратегії містить два компоненти – «стратегічний», тобто систему стратегічних і оперативних цілей, досягнення яких повинно призвести до стратегічного бачення розвитку громади, та «операційний», як окремі програми по кожному стратегічному напрямку, що складаються з проєктів місцевого розвитку, в рамках яких передбачені реалістичні цілі, конкретні заходи, потенційні виконавці та фінансові ресурси, необхідні для реалізації проєкту.

РОЗДІЛ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ

Стратегічне планування - це процес ухвалення найважливіших рішень щодо місцевого розвитку, визначення бажаного майбутнього стану громади та способів його досягнення. Стратегічне планування є ефективним інструментом об'єднання лідерів бізнесу та посадовців місцевої влади для створення публічно-приватних партнерств, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов'язаних з рівнем життя населення.

Методологія стратегічного планування розвитку громад в Україні була розроблена експертами програми ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». Методологія інтегрує ключові аспекти життєдіяльності і розвитку: економічні, соціальні та екологічні, підтримуючи їх взаємодію. Методологія сприяє активній участі усіх зацікавлених і компетентних осіб у процесі стратегічного планування та реалізації планів розвитку відповідно до їх інтересів і можливостей.

Під час розробки Стратегії використано методологію, яка складається з 7 логічних етапів:

- 1) підготовчий етап;
- 2) проведення стратегічного аналізу;
- 3) розробка елементів Стратегії;
- 4) підготовка плану реалізації Стратегії;
- 5) громадські обговорення Стратегії;
- 6) розгляд на черговій сесії міської ради та ухвалення Стратегії.

Етап 1. Підготовчий етап

Цей етап розпочався із прийняття розпорядження міського голови від 23 червня 2021 року № 214/2021-р «Про створення робочої групи з розробки Стратегії розвитку Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки», яким затверджено положення, склад Робочої групи та план-графік з розробки Стратегії.

План-графік розробки Стратегії став ключовим інструментом в управлінні процесом планування. Графік розроблявся виходячи з потреб Робочої групи і працівників органів місцевого самоврядування для забезпечення вчасної реалізації усіх етапів виконання робіт зі стратегічного планування.

Підготовчий етап дав офіційний початок процесу розробки Стратегії, створення команди розробників і мобілізацію регіональних зацікавлених сторін.

Етап 2. Проведення стратегічного аналізу

На цьому етапі, організовується збір та аналіз наявної інформації про стан соціально-економічного розвитку громади для дослідження внутрішнього середовища громади.

Соціально-економічний аналіз (далі - СЕА) є важливою, але не єдиною складовою процесу розробки Стратегії, тому не може розглядатись окремо від інших етапів роботи. Проте, саме СЕА лягає в основу розробки можливих сценаріїв розвитку, визначення сильних та слабких сторін громади. СЕА охоплює всі важливі аспекти життєдіяльності і розвитку цільової громади або іншої місцевості.

З метою забезпечення повноти, точності та аналізу інформації було організовано збір двох типів даних: вторинних (кількісні, офіційні, статистичні, об'єктивні) та первинних (якісні, менш формальні, такі, що висловлюють думки, суб'єктивні). Вторинні дані отримано з таких джерел як інформація управління статистики, звіти відповідних установ, дані структурних підрозділів виконавчого комітету міської ради тощо. В якості отримання вторинних даних управлінням економіки виконавчого комітету міської ради проведено

опитування мешканців громади. На першому засіданні робочої групи було затверджено форму анкети-опитування. В подальшому було проведено визначення вибірки, підготовка анкети, проведення опитування, обробка і аналіз даних.

Зовнішній аналіз – оцінка основних загроз і можливостей, які визначаються зовнішнім щодо громади середовищем, а також внутрішній аналіз – аналіз сильних і слабких сторін громади, який забезпечує визначення основних проблем розвитку територіальної громади. Добре розуміння цих чотирьох аспектів ситуації в громаді допоможе точніше спрямувати планування заходів з прискорення розвитку громади на максимально можливе використання сильних сторін, виправлення слабких сторін, використання наявних можливостей та усунення загроз.

SWOT-аналіз проводився в цілому по громаді, тому Робоча група поділилася на підгрупи за стратегічними напрямками, за кожним з яких виконувався SWOT-аналіз певної визначеної сфери громади.

Аналіз внутрішнього й зовнішнього середовища територіальної громади та розробка бачення відбувалося паралельно, тому процес стратегічного планування починався з визначення місії та бачення бажаного стану територіальної громади в майбутньому. Бачення бажаного майбутнього територіальної громади – це образ, що має оволодіти всією громадою і надихати її. Місія територіальної громади – це причина появи, основне призначення та сенс її існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг громади, які в неї вже є, та які громада хотіла б зберегти для подальшого власного розвитку або здобути у свідомому процесі свого розвитку.

Етап 3. Розробка елементів Стратегії

Після відповідного аналізу, розроблено матрицю SWOT, яка полягає в діленні чинників і явищ на чотири категорії: сильних (Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін територіальної громади, можливостей (Opportunities), що відкриваються при її розвитку, та небезпек/загроз (Threats), пов'язаних з її існуванням.

На засіданні Робочої групи обговорювалися аналітичні матеріали та їх результати. На цьому етапі було досягнуто консенсусу щодо пріоритетів розвитку громади. Бажана «траєкторія» розвитку, що має привести громаду до бачення, склалася з низки стратегічних напрямів розвитку, які повністю відповідають не тільки баченню розвитку та місії територіальної громади, але й базуються на проведеному аналізі її розвитку та перевагах, ресурсах і визначальних можливостях.

Етап 4. Підготовка плану реалізації Стратегії

На цьому етапі було визначено стратегічні цілі, на основі яких потім формулювалися цілі нижчого порядку – оперативні. Сукупність стратегічних цілей відповідає конкретному стратегічному напрямку. Стратегічні цілі впливають із стратегічного бачення і утворюють рамки, в яких прийматимуться рішення щодо конкретних оперативних цілей.

Стратегічна ціль – бажаний результат «цілеспрямованої» діяльності в рішенні ключової проблеми та/або реалізації можливості з оптимальним використанням ресурсів. Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях.

Оперативні цілі – конкретні, обмежені в часі програми (алгоритми) дій (заходів) щодо досягнення стратегічних цілей.

План реалізації Стратегії – програмний документ, який затверджується на кожні три роки її реалізації, що містить низку проектів (технічні завдання на проекти) для досягнення оперативних цілей. Проекти відображають які заходи необхідно здійснити, якого результату необхідно досягти, хто є відповідальним за реалізацію майбутнього проекту, хто є виконавцем та співвиконавцем конкретного заходу, який строк виконання, який обсяг

прогнозованих коштів необхідно залучити та з яких джерел фінансування можна отримати для реалізації проєкту.

Етап 5. Громадські обговорення Стратегії

Склавши робочий варіант Стратегії розвитку громади, План її реалізації (додаток 1), проєкт документу був представлений на засіданнях Робочої групи та розміщений на офіційному вебсайті виконавчого комітету Старокостянтинівської міської ради.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

2.1. Система АТУ

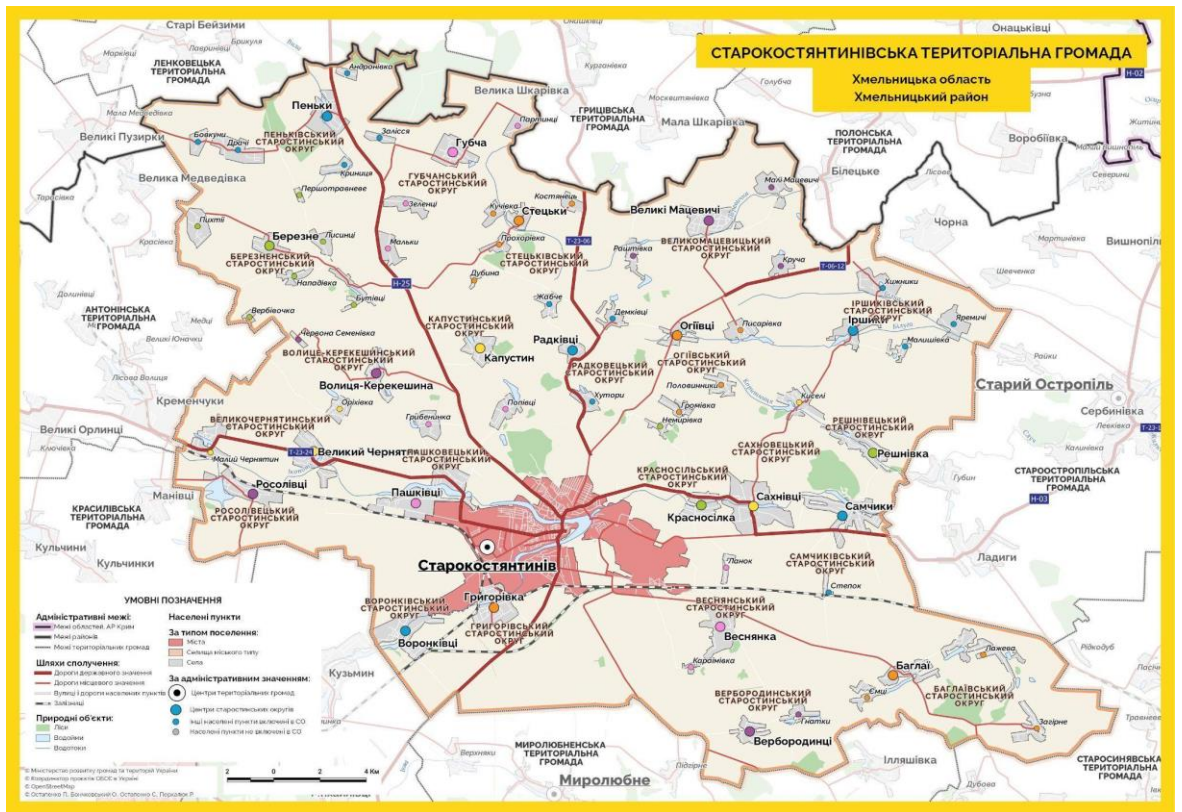
Відповідно до рішень Старокостянтинівської міської ради від 04 січня 2021 року № 18/2/VIII «Про утворення старостинських округів Старокостянтинівської міської територіальної громади», від 15 січня 2021 року № 31/2/VIII «Про внесення змін до рішення міської ради від 4 січня 2021 року № 18/2/VIII» Старокостянтинівська міська рада утворила на території Старокостянтинівської міської територіальної громади (далі – громада) 22 старостинських округи, що включають села із відповідними центрами. На теперішній час Старокостянтинівська міська територіальна громада включає в себе м. Старокостянтинів та старостинські округи:

Система АТУ Старокостянтинівської міської територіальної громади Хмельницького району Хмельницької області

№ з/п	Назва територіальної одиниці	Населені пункти, що входять до складу округу	Центр старостинського округу
1	2	3	4
1	Місто Старокостянтинів		
2	Баглаївський старостинський округ	Баглаї Ємці Загірне Лажева	с. Баглаї
3	Березненський старостинський округ	Бутівці Березне Нападівка Пихтії Вербівочка Лисинці Першотравневе	с. Березне
4	Великомацевицький старостинський округ	Великі Мацевичі Малі Мацевичі Круча Раштівка	с. Великі Мацевичі
5	Великочернятинський старостинський округ	Великий Чернятин Малий Чернятин Оріхівка	с. Великий Чернятин
6	Вербородинський старостинський округ	Вербородинці Гнатки	с. Вербородинці
7	Веснянський старостинський округ	Веснянка Ланок Караїмівка	с. Веснянка
8	Волиця-Керекешинський старостинський округ	Волиця-Керекешина Червона Семенівка	с. Волиця-Керекешина
9	Воронковецький старостинський округ	Воронківці	с. Воронківці
10	Григорівський старостинський округ	Григорівка	с. Григорівка

1	2	3	4
11	Губчанський старостинський округ	Зеленці Губча Партинці Мальки	с. Губча
12	Іршиківський старостинський округ	Малишівка Іршики Хижники Яремичі	с. Іршики
13	Капустинський старостинський округ	Капустин	с. Капустин
14	Красносілський старостинський округ	Красносілка Немирівка	с. Красносілка
15	Огіївський старостинський округ	Громівка Огіївці Писарівка Половинники	с. Огіївці
16	Пашковецький старостинський округ	Грибенинка Пашківці Попівці	с. Пашківці
17	Пеньківський старостинський округ	Андронівка Бовкуни Драчі Залісся Криниця Пеньки	с. Пеньки
18	Радковецький старостинський округ	Демківці Хутори Жабче Радківці	с. Радківці
19	Решнівецький старостинський округ	Решнівка	с. Решнівка
20	Росолівецький старостинський округ	Росолівці	с. Росолівці
21	Самчиківський старостинський округ	Самчики Степок	с. Самчики
22	Сахновецький старостинський округ	Сахнівці Киселі	с. Сахнівці.
23	Стецьківський старостинський округ	Дубина Костянець Кучівка Прохорівка Стецьки	с. Стецьки

Територія громади становить 790,9 кв. км. Старокостянтинівська міська територіальна громада містить в своїх межах 67 населених пунктів.



Старокостянтинівська міська територіальна громада, як адміністративно-територіальна одиниця в межах Хмельницького району, утворена в 2020 році, розташована в центральній частині Хмельницької області та межує з такими територіальними громадами:

1. Ленковецька територіальна громада;
2. Грицівська територіальна громада;
3. Полонська територіальна громада;
4. Староостропільська територіальна громада;
5. Старосинявська територіальна громада;
6. Миролубненська територіальна громада;
7. Красилівська територіальна громада;
8. Антонінська територіальна громада.

З метою дослідження системи розселення в громаді проведено класифікацію населених пунктів за кількістю місцевих жителів, інформацію про яких наведено в наступній Таблиці.

Кількість жителів Старокостянтинівської міської територіальної громади

№ з/п	Назва населеного пункту	Кількість населення
1	2	3
1	с. Баглаї	206
2	с. Ємці	80
3	с. Загірне	22
4	с. Лажева	236
5	с. Бутівці	321
6	с. Березне	152
7	с. Нападівка	68
1	2	3
8	с. Пихтії	110

9	с. Вербівочка	24
10	с. Лисинці	156
11	с. Першотравневе	26
12	с. Великі Мацевичі	603
13	с. Малі Мацевичі	199
14	с. Круча	139
15	с. Раштівка	244
16	с. Великий Чернятин	725
17	с. Малий Чернятин	492
18	с. Оріхівка	169
19	с. Вербородинці	233
20	с. Гнатки	139
21	с. Веснянка	668
22	с. Ланок	111
23	с. Караїмівка	27
24	с. Волиця-Керекешина	376
25	с. Червона Семенівка	26
26	с. Воронківці	926
27	с. Григорівка	1073
28	с. Зеленці	240
29	с. Губча	294
30	с. Партинці	76
31	с. Мальки	96
32	с. Малишівка	117
33	с. Іршики	481
34	с. Хижники	256
35	с. Яремичі	107
36	с. Капустин	241
37	с. Красносілка	882
38	с. Немирівка	143
39	с. Громівка	106
40	с. Огіївці	295
41	с. Писарівка	100
42	с. Половинники	161
43	с. Грибенинка	299
44	с. Пашківці	1105
45	с. Попівці	502
46	с. Андронівка	13
47	с. Бовкуни	59
48	с. Драчі	297
49	с. Залісся	32
50	с. Криниця	72
51	с. Пеньки	343
52	с. Демківці	150
53	с. Хутори	171
54	с. Жабче	224
55	с. Радківці	138
1	2	3
56	с. Решнівка	471
57	с. Росолівці	665

58	с. Самчики	1443
59	с. Степок	77
60	с. Сахнівці	900
61	с. Киселі	400
62	с. Дубина	50
63	с. Костянець	70
64	с. Кучівка	114
65	с. Прохорівка	80
66	с. Стецьки	201
67	м. Старокостянтинів	33555
	Всього	52 575

Загальна кількість населення становить 52575 осіб. Розподіл населення за статтю - 54% жінки і 46% чоловіки, 35% - сільське населення, 65% - міське населення.

2.2. Історична довідка

Історія Старокостянтинівщини своїм корінням сягає глибини віків. Старокостянтинів – старовинне українське місто, що лежить на мисі, утвореному при впадінні річки Ікопоть в річку Случ. На території сучасної Старокостянтинівщини люди селились ще в добу неоліту, близько 8 тис. років тому. Колись судноплавна річка Случ через Прип'ять сполучала цю місцевість торговельними шляхами із іншими територіями та країнами.

Місто Старокостянтинів засноване на території, яка була густо заселена в добу Київської Русі і період Болохівщини. Багаті, родючі землі сприяли розвитку сільського господарства, зручні шляхи – процвітанню торговельних відносин. Все це вимагало надійного захисту, тому і утворилися в краї міста-городища: Кобудь, Губин, Чернятин. Згідно записів в Іпатіївському літописі, ці городища мали свої військові загоны, обороняючи як саме місто, так навколишню територію.

На місці городища Кобудь з XIII по XVI століття сформувалось село Колищенці, яке 26 березня 1561 року придбав князь Костянтин Острозький і сприяв тому, аби на його місці сформувалось місто-фортеця Костянтинів, згодом Старий Костянтинів (Старокостянтинів).

В цьому ж році польський король Сигізмунд Август пожалував князю Василю Костянтину Острозькому грамоту на Магдебурзьке право заснування міста в його маєтку Колищенці. Старокостянтинів у списку перших серед тих, хто отримав право на керування містом громадою. Трохи раніше були: Київ, Львів, Кам'янець, Луцьк, Дубно, Остріг, Тернопіль. Мало не на століття пізніше Магдебурзьке право отримали Вінниця, Біла Церква та Чернігів.

Князь Острозький сприяв швидкій розбудові та розвитку міста як економічного, торговельного, культурно-освітнього населеного пункту та форпосту на межі Поділля і Волині. Біля Старокостянтинова здавна проходив Чорний шлях, яким рухались татарські війська. Вриваючись на Волинь та землі Польщі, вони грабували, нищили, а головне вивозили людей, яких згодом продавали. Тому була потреба в оборонній лінії фортець Красилів-Костянтинів-Остропіль.

У 1569 році після Люблінського сейму Старокостянтинівщина, як частина Південно-Східної Волині, увійшла до Кременецького повіту. Територія, на якій Острозький заснував та розбудовував нове місто, на той час уже була густозаселена. Так, в 1583 році з околиць Костянтинова побір платили села: Старики і Новики – 41 дим, 14 городників; Григорівка – 19 димів, 13 городників; Попівці – 17 димів, 11 городників; Грибенинка – 13 димів, 6 городників; Демківці – 12 димів, 5 городників; Красносілка – 9 димів, 7 городників. В середньому в Стариках і Новиках проживало 330 осіб, в Григорівці – 192, в Попівцях – 168, в

Свинній – 132, в Сахнівцях – 120, в Грибенинці – 114, в Демківцях – 102. Господарський розвиток цієї території був досить високим.

В 1797 році утворена Волинська губернія, до складу якої увійшов Старокостянтинівський повіт. Повіт був поділений на 4 стани: Старокостянтинівський, Красилівський, Теофіпольський, Купельський, а ті, в свою чергу, на волості.

Волості включали:

Старокостянтинівська – місто Старокостянтинів, слободу Заслуцьку, слободу Юридика-Заслуцьку, слободу Старомейську та Закузьминську, Нове місто, слобідку Новомиську, село Новики та села: Воронківці, Пашківці, Грибенинка, Волиця-Керекешина, Попівці, Радківці, Футори, Демківці, Громівка, Немирівка, Красносілка, Свинна, хутори – Ланок, Степок, Ланківці, Караїмівка;

Баглаївська – Баглаї, Решнівка, Іршики, Малашівка, Писарівка, Киселі, Половинники, Огіївці, Сахнівці, Самчики, Остриківці, Ладиги, Лажева, Ємці;

Сковородецька - Сковородки, Нижча і Вища Погоріла, Жеребки, Верхняки, Берегелі, Лашки, Семиреньки, Самченці, Вербородинці, Немиринці, Новоселиця, Круглики, Деркачі, Кантівка, Берегелі, Гнатки.

У XIX – на початку XX століття місто Старокостянтинів залишалося важливим економічним центром Волинської губернії.

Одне із головних місць в історичному процесі розбудови держави займали події української державності 1917-1921 років, як у добу Центральної ради, так в період Директорії УНР. Національно-визвольні змагання українського народу 1917-1921 років характеризувались прагненням українців до самоутвердження, самореалізації, як нації, з багаточисельними спробами побудови незалежної держави, активними пошуками нових державних моделей, відродження національної культури та духовності.

Національно-визвольні змагання українського народу стали рушійною силою, яка вплинула на піднесення національної свідомості українців, у тому числі на територіях Поділля та Волині. На Старокостянтинівщині формувались нові органи влади. Досі збереглися «свідки» тих протистоянь – будівлі, в яких розмішувалися штаби, відбувались зібрання та засідання уряду, в тому числі із Симоном Петлюрою. І хоча тоді не вдалось закріпити в регіоні органи української державності, через малу чисельність української армії та несприятливу військово-політичну ситуацію, ця національно-визвольна боротьба залишила свій слід в історії формування української державності.

Після часів подій Української революції 1917-1921 років територія Старокостянтинівщини була остаточно сформована як район. 12 березня 1923 року ліквідовано волосні виконкоми, на зміну їм прийшли районні виконавчі комітети. На території Старокостянтинівської волості почав діяти Старокостянтинівський районний виконавчий комітет. Старокостянтинівський район увійшов до складу Шепетівського округу.

Постановою четвертої позачергової сесії Всеукраїнського Центрального Виконавчого Комітету від 9 лютого 1932 року було утворено Вінницьку область, до складу якої увійшов Старокостянтинівський район та пізніше – Остропільський район (до складу якого входили: Іршики, Малашівка, Лажева та ін.).

22 вересня 1937 року було створено Кам'янець-Подільську область, до якої увійшов Старокостянтинівський район.

У період Другої світової війни, в роки окупації краю, рейсхкомісаріат України був поділений на шість генеральних округів. До Волино-Подільського округу був віднесений Старокостянтинівський, Старосинявський, Грицівський, Остропільський райони.

З 1941 року до 1944 року, у Старокостянтиніві та навколишньому краї діяла підпільна організація ОУН. Згідно архівних матеріалів відомо, що Старокостянтинівське окружне підпілля ОУН зробило свій внесок у справу боротьби за незалежну українську державу, зазнавши значних жертв у двобої із окупантами. Частина підпільників ОУН були покарані

репресивними органами радянського режиму, тривалими ув'язненнями в концтаборах ГУЛАГу.

Після закінчення війни Старокостянтинів та Старокостянтинівський район належали до Кам'янець-Подільської області, а з 1954 року – до Хмельницької.

23 січня 1959 року ліквідовано Остропільський район, більшість сіл якого перейшли до складу Старокостянтинівського району.

В 1965 році до складу Старокостянтинівського району приєднано села колишнього Полонського району: Березне, Бутівці, Вербівочка, Лисенці, Нападівка, Першотравневе, Пихтії, Великі Мацевичі, Круча, Малі Мацевичі, Раштівка, Губча, Зеленці, Мальки, Партинці, Пеньки, Андронівка, Бовкуни, Драчі, Залісся, Криниця, Стецьки, Дубова, Жабче, Костянець, Кучівка, Прохорівка.

З 1971 року до 1982 року відбувалися зміни в складі сільських рад району.

З часу проголошення незалежності України, місто Старокостянтинів, яке вперше отримало Магдебурзьке право в XVI столітті, у добу незалежності країни стало впроваджувати систему місцевого самоврядування на основі власних органів міської влади. В цей період наше місто сформувалось в умовах вільного, демократичного українотворення до рівня міста обласного підпорядкування (постанова Верховної Ради України від 15 грудня 1999 року № 1293-XIV «Про віднесення міста Старокостянтинів Старокостянтинівського району Хмельницької області до категорії міст обласного значення»).

17 липня 2020 року ліквідовано Старокостянтинівський район та створено Старокостянтинівську міську територіальну громаду.

2.3. Бюджетна політика

Динаміка надходжень до бюджету у 2017-2021 роках (власні доходи)

тис. грн

Рік	2017*	2018*	2019*	2020*	2021**
Всього власні доходи, в т. ч.:	136730,8	175566,9	232947,2	274776,9	415286,6
Загальний фонд	131118,6	162952,1	224240,9	270060,8	406042,7
Спеціальний фонд	5612,2	12614,8	8706,3	4716,1	9243,9

* - бюджет м. Старокостянтинів

** - бюджет Старокостянтинівської міської територіальної громади

Трансферти

тис. грн

Рік	2017*	2018*	2019*	2020*	2021**
Всього трансферти, в т. ч.:	304108,6	313724,1	197793,7	86709,1	205118,4
Загальний фонд	278664,3	304574,3	185633,0	77606,4	145617,3
Спеціальний фонд	25444,3	9149,8	12160,7	9102,7	59501,1

* - бюджет м. Старокостянтинів

** - бюджет Старокостянтинівської міської територіальної громади

Питома вага трансфертів у зведеному бюджеті у 2017 – 2021 роках

тис. грн

Рік	2017*	2018*	2019*	2020*	2021**
Зведений бюджет разом, в т. ч.:	440839,4	489291,0	430740,9	397158,7	620404,9
Питома вага трансфертів, %	69,0	64,0	46,0	22,0	33,0

* - бюджет м. Старокостянтинів

** - бюджет Старокостянтинівської міської територіальної громади

Бюджетоутворюючі підприємства Старокостянтинівської міської територіальної громади

№ з/п	Назва підприємств/установ/організацій	Сплата податків до бюджету у 2021 році, тис. грн	Питома вага до надходжень загального фонду бюджету громади у 2021 році, %
1	Військові частини	116469,6	28,5
2	Південно-Західна залізниця (колійно-машинна станція №276 та дистанція колії ПЧ-20)	24150,0	5,9
3	ТОВ «Енселко Агро»	22214,1	5,4
4	Управління освіти виконавчого комітету міської ради	20322,7	5,0
5	КНП «Старокостянтинівська багатопрофільна лікарня»	7821,7	2,0
6	ДП «Старокостянтинівський молочний завод»	6430,8	1,6
7	ТОВ «Старокостянтинівцукор»	5995,2	1,5
8	ТОВ «Агро Ормс»	4195,5	1,1
9	ТОВ «Нью Агро Поділля»	4153,9	1,1
10	ПАТ «Старокостянтинівський спеціалізований кар'єр»	4130,6	1,1
11	ТОВ «Старокостянтинівський олійноекстракційний завод»	3904,9	1,0
12	ТОВ «Кононівський елеватор»	3714,2	1,0
13	ТОВ «Мегатекс Індастріал»	3291,6	0,8
14	ДП «Старокостянтинівське лісове господарство»	3111,9	0,8
15	АТ «Хмельницьке Обленерго»	3066,2	0,8
16	Філія ДП «Старокостянтинівський елеватор»	2681,5	0,7
17	Комунальне підприємство водопровідно-каналізаційного господарства «Водоканал»	2267,1	0,6
18	Комунальне підприємство по експлуатації теплового господарства «Тепловик»	1588,7	0,4
	Всього	239507,2	58,7

Станом на 01 січня 2022 року до бюджету Старокостянтинівської міської територіальної громади надійшло платежів на суму 620404,9 тис. грн, що становить 82,9% річних планових показників на 2021 рік та 135% до відповідного періоду минулого року.

До загального фонду бюджету надійшло 551660,0 тис. грн (разом з трансфертами), що становить 86,3% річних планових показників та 124,2% до відповідного періоду минулого року, в тому числі: власних доходів бюджету міської територіальної громади надійшло 406042,7 тис. грн, що становить 82,4% річних планових показників та 111,5% до відповідного періоду минулого року.

До спеціального фонду бюджету надійшло 68744,9 тис. грн, що становить 62,8% до річних планових показників.

2.4. Якісна освіта

На території громади функціонує 25 закладів дошкільної освіти (з них 17 - самостійних закладів дошкільної освіти, 8 - структурних підрозділів навчально - виховних комплексів). Дошкільною освітою охоплено 1750 дітей.

Створення високоефективної системи сучасної якісної освіти громади – це об'єктивна вимога часу.

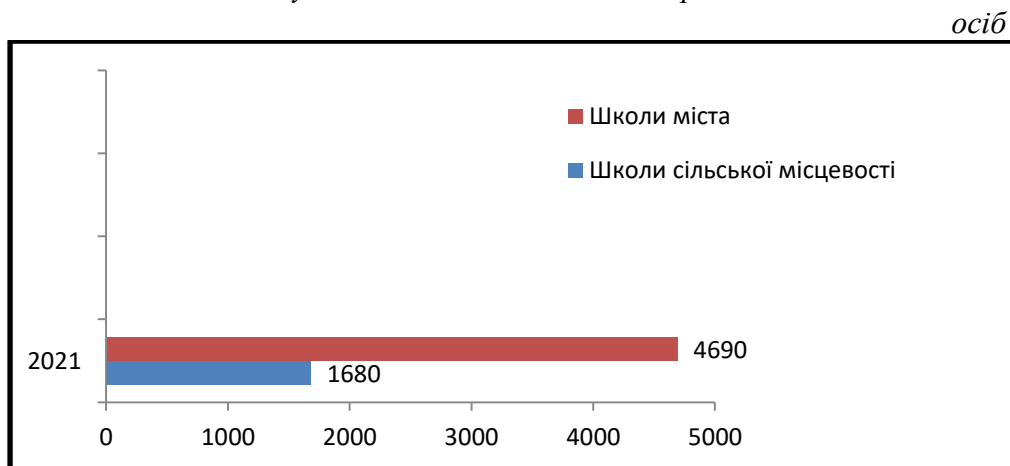
Освітня стратегія громади спрямована на забезпечення умов функціонування і розвитку системи освіти, впровадження в життя освітніх реформ держави.

У 2021 році на галузь освіти було спрямовано 332598,1 тис. грн. На 2022 рік передбачено 359214,8 тис. грн, що становить 47,70% до загального бюджету громади.

На території громади функціонує 25 закладів дошкільної освіти (з них 17 - самостійних закладів дошкільної освіти, 8 - структурних підрозділів навчально - виховних комплексів). Дошкільною освітою охоплено 1750 дітей.

У 27 закладах загальної середньої освіти усіх типів охоплено навчанням 6370 учнів. З них: 21 - загальноосвітня школа I-III ступенів, 3 - загальноосвітні школи I-II ступенів, 2 - ліцеї та навчально - виховний комплекс «Спеціалізована школа I ступеня, гімназія».

Кількість учнів в закладах загальної середньої освіти



З метою забезпечення реалізації права на освіту та психолого-педагогічний супровід дітей з особливими освітніми потребами в громаді функціонує Старокостянтинівський інклюзивно - ресурсний центр.

Індивідуальним навчанням охоплено 36 дітей з особливими освітніми потребами.

За зверненнями батьків інклюзивне навчання організовано в 7 закладах загальної середньої освіти для 27 учнів з особливими освітніми потребами. Всі діти з особливими освітніми потребами забезпечені психолого-педагогічними та корекційно-розвитковими послугами.

Осередком творчості дітей у громаді є позашкільні заклади: Старокостянтинівський міський центр дитячої та юнацької творчості (115 гуртків - 1729 вихованців), Старокостянтинівська міська станція юних техніків (51 гурток - 765 вихованців) та

Старокостянтинівська дитячо - юнацька спортивна школа Старокостянтинівської міської ради Хмельницької області (далі – ДЮСШ) (8 відділень - 543 вихованці). Всього освітніми послугами в позашкільних закладах охоплено 3037 дітей.

На території громади функціонує Державний заклад професійної (професійно - технічної) освіти «Старокостянтинівський аграрно - промисловий ліцей» у якому навчається 324 слухачі за профілем:

- оператор лінії у виробництві харчових продуктів (молочне виробництво);
- налагоджувальник устаткування у виробництві харчових продуктів;
- електрозварник на автоматичних та напівавтоматичних машинах;
- електрозварник ручного зварювання;
- електромонтажник з освітлення та освітлювальних мереж.

Аграрно - промисловий ліцей надає послуги за кошти фізичних та юридичних осіб за профілем:

- кухар;
- електрозварник ручного зварювання;
- електрозварник на автоматичних та напівавтоматичних машинах;
- слюсар з ремонту транспортних засобів;
- тракторист - машиніст категорії А 1.

Психологічну підтримку та консультування педагогів, координацію діяльності професійних спільнот педагогічних працівників забезпечує Центр професійного розвитку педагогічних працівників Старокостянтинівської міської ради, на функціонування якого у 2021 році з бюджету громади виділено 1600,9 тис. грн.

Відділ оборонного співробітництва Посольства США в Україні надав фінансову гуманітарну допомогу на реконструкцію освітніх закладів, а саме: Старокостянтинівського ДНЗ №2, Старокостянтинівського ДНЗ №7 та Старокостянтинівської ЗОШ I-III ступенів № 1 у сумі 418,4 тисяч доларів США.

В усіх освітніх закладах проводиться належна робота щодо покращення та зміцнення матеріально-технічної бази. Проведено поточні ремонти навчальних приміщень, їдалень, харчоблоків; відремонтовано інженерні мережі, обладнання тощо.

У 2021 році на галузь освіти було спрямовано 332598,0 тис. грн, на 2022 рік заплановано 359214,8 тис. грн, що становить 47,7% до загального бюджету громади.

У сфері освіти прийняті та реалізуються загальноміські програми:

1. Програма розвитку освіти Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2022-2026 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 17 грудня 2021 року № 28/8/VIII;

2. Програма розвитку громадянської освіти міста на 2019-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 16 листопада 2018 року № 36/31/VII;

3. Програма «Шкільний автобус» на 2021-2025 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 травня 2021 року № 9/5/VIII;

4. Програма відшкодування вартості харчування учнів загальноосвітніх навчальних закладів м. Старокостянтинів на 2018-2022 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 06 березня 2018 року 2021 року № 21/27/VII.

2.5. Розвиток закладів культури та дозвілля

Мережа закладів культури міської територіальної громади складає 83 установи: 48 клубних (комунальний заклад «Центр культури імені Володимира Ножки» Старокостянтинівської міської ради, 15 сільських будинків культури, 31 сільський клубний заклад, Старокостянтинівський міський будинок культури), 30 бібліотечних (центральна бібліотека, центральна бібліотека для дітей, 25 сільських бібліотек, 3 міських бібліотеки), 3 комунальні освітні заклади в галузі культури мистецької школи «Художня школа», «Музична школа імені Миколи Кондратюка», «Самчиківська художня школа традиційного народного

декоративно-прикладного мистецтва» Старокостянтинівської міської ради та 2 музеї (історико-культурний центр-музей «Старий Костянтинів», комунальний заклад культури «Старокостянтинівський історико-краєзнавчий музей» Старокостянтинівської міської ради).

Також на території Старокостянтинівської міської територіальної громади функціонують 11 громадських музеїв (4 – в закладах освіти, 5 – у сільських будинках культури, 2 – у 42 гарнізонному будинку офіцерів).

Колективи, яким присвоєно звання «народний» та «зразковий»:

1. Комунальний заклад «Центр культури імені Володимира Ножки» Старокостянтинівської міської ради: народний аматорський гурт естрадної пісні «Берегиня», народний аматорський театральний колектив, народний аматорський ансамбль народної музики, народний аматорський вокальний ансамбль «Відлуння» Пашковецького сільського будинку культури;

2. Старокостянтинівський міський будинок культури: народний аматорський хор «Доброслав»;

3. Комунальний освітній заклад в галузі культури мистецька школа «Музична школа імені Миколи Кондратюка» Старокостянтинівської міської ради: ансамбль народної музики викладачів мистецької школи, зразковий хор учнів мистецької школи «Музична школа імені Миколи Кондратюка».

Кількість відвідувачів у клубних закладах за 2017- 2021 роки

осіб

Найменування	2017 рік	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Міський будинок культури:	197580	201100	124770	9505	41830
в тому числі віком від 14 до 21 року	23750	32900	22870	905	5540
Комунальний заклад культури «Центр культури ім. Володимира Ножки» Старокостянтинівської міської ради:	26700	23200	32866	4136	49092
в тому числі віком від 14 до 21 року	2500	1700	3266	636	8711
Сільські клубні заклади:	214800	214800	185232	67869	67639
в тому числі віком від 14 до 21 року	50800	52900	63912	23178	25442

Старокостянтинівська міська територіальна громада має туристичні можливості та чудову культурну спадщину.

У нашому регіоні основними перспективними туристичними маршрутами слід вважати:

1) кільцевий маршрут «Місцями козацької слави»: Старокостянтинів – Пилява – Остропіль – Старокостянтинів, який ознайомить з пам'ятками визвольних змагань українського народу під проводом Богдана Хмельницького;

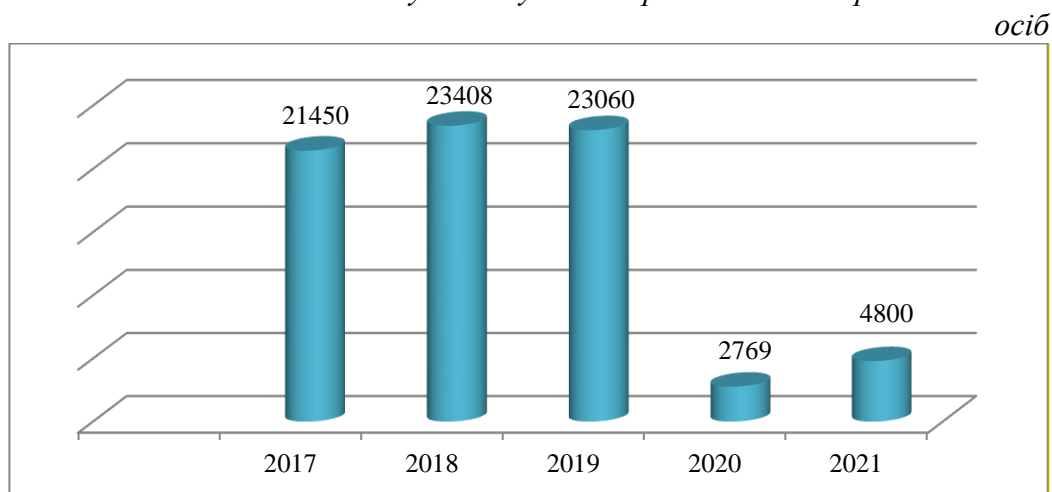
2) кільцевий маршрут «Місця історичних битв»: Старокостянтинів – Росолівці – Зеленці – Губин – Ілляшівка – Старокостянтинів, який ознайомить з пам'ятками визвольних змагань українського народу;

3) лінійний маршрут: Старокостянтинів – Самчики – Губин – Остропіль, який включає пам'ятки археології, історії, культури, природи;

4) кільцевий маршрут: Старокостянтинів – Хмельницький – Меджибіж – Пилява – Ілляшівка – Старокостянтинів, який включає пам'ятки архітектури, зокрема сакральної, ансамблі палацо-паркові та садово-паркового мистецтва;

5) кільцевий маршрут: Старокостянтинів – Антоніни – Ізяслав – Городище – Гриців – Білецьке – Старокостянтинів, який включає об'єкти палацо-паркового мистецтва, давньоруські городища.

Кількість відвідувачів музеїв в період 2017-2021 років



На території Старокостянтинівської міської територіальної громади розташовані 184 об'єкти культурної спадщини:

5 – пам'яток національного значення за видом «архітектура»;

20 – пам'яток місцевого значення за видом «археологія»;

19 – щойно виявлених об'єктів культурної спадщини за видом «археологія»;

51 – пам'ятка місцевого значення за видом «історія»;

26 – щойно виявлених об'єктів культурної спадщини за видом «історія»;

24 – щойно виявлених об'єктів культурної спадщини за видом «архітектура та містобудування»;

39 – об'єктів культурної спадщини, які не перебувають на державному обліку.

У сфері культури на території Старокостянтинівської міської територіальної громади реалізується Програма розвитку культури, охорони культурної спадщини та туризму Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2021-2025 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 9/2/VIII.

У 2021 році на галузь культури було спрямовано 23195,72 тис. грн. На 2022 рік передбачено 24172,61 тис. грн, що становить 3,21% до загального бюджету громади.

2.6. Фізична культура та спорт

В громаді створена спортивна база: 2 стадіони, 9 майданчиків з гімнастичним обладнанням, 3 футбольних поля, 9 спортивних майданчиків, 5 майданчиків зі штучним покриттям, 5 приміщень для фізкультурно-оздоровчих занять, 4 тренажерних та 22 спортивних зали, 5 тренажерних майданчиків, 4 тири.

У 2021 році рішенням Старокостянтинівської міської ради від 26 лютого 2021 року № 94/3/VIII був створений центр «Спорт для всіх». На забезпечення його діяльності із бюджету громади у 2021 році виділено 141,95 тис. грн, у 2022 році передбачено 187,60 тис. грн.

Протягом 2021 року з місцевого бюджету виділено та профінансовано 336,6 тис. грн на розвиток олімпійських видів спорту, 56,6 тис. грн на розвиток неолімпійських видів спорту, 6485,5 тис. грн на функціонування ДЮСШ.

За останні три роки в громаді проведено 45 загальноміських спортивно-масових заходів, збірна команда громади взяла участь у 143 змаганнях обласного рівня та 20 Всеукраїнського рівня. Проведено 22 навчально-тренувальних зборів для підготовки до офіційних змагань. Охоплено усіма видами фізкультурної діяльності 14585 осіб.

Чемпіонами України з легкої атлетики стали 3 вихованці, Призерами Чемпіонату України з тхеквондо – 2 вихованки, Призером Чемпіонату України з легкої атлетики – 1 вихованець ДЮСШ.

За рахунок коштів місцевого бюджету за останні два роки встановлено 21 спортивно-ігровий майданчик в мікрорайонах міста Старокостянтинова. У 2022 році заплановано встановлення 3-х майданчиків в селах громади.

У сфері фізичної культури та спорту, молодіжної політики реалізуються наступні програми:

1. Міська програма «Спортивно-ігровий майданчик на 2019-2022 роки», затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 15 березня 2019 року № 37/33/VII;

2. Комплексна програма розвитку фізичної культури і спорту в Старокостянтинівській міській територіальній громаді на 2022-2026 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 17 грудня 2021 року № 32/8/VIII;

3. Цільова соціальна програма «Молодь Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2021-2025 роки», затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 26 лютого 2021 року № 92/3/VIII;

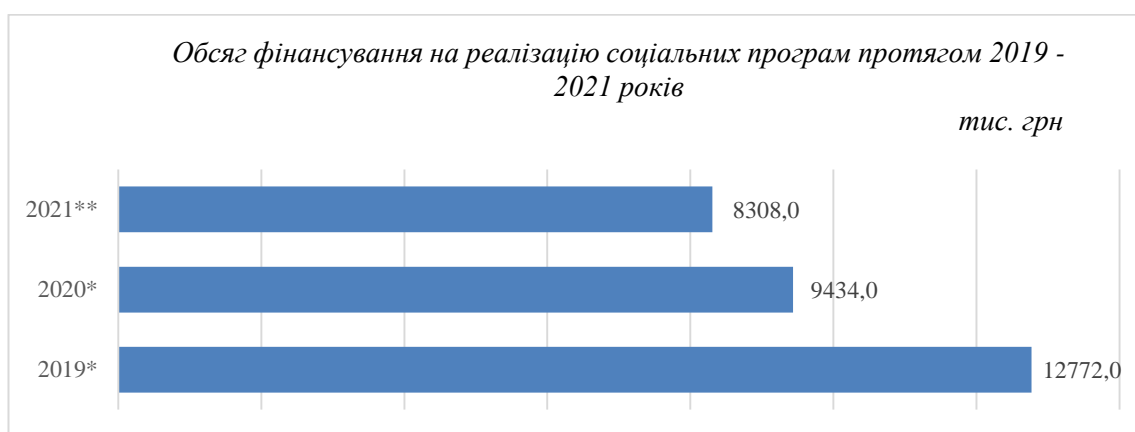
4. Міська цільова соціальна програма національно - патріотичного виховання дітей та молоді на 2019-2022 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 15 березня 2019 року № 38.

2.7. Соціальний захист населення

Надання комплексних соціальних послуг у громаді забезпечує управління соціального захисту населення виконавчого комітету Старокостянтинівської міської ради та 4 соціальні установи.

У 2021 році на галузь соціального захисту було спрямовано 31074,3 тис. грн. На 2022 рік передбачено 38490,1 тис. грн, що становить 5,11% до загального бюджету громади.

Управлінням соціального захисту населення виконавчого комітету міської ради забезпечено призначення та виплату населенню громади державних соціальних допомог, компенсацій, пільг та субсидій. Різні види державних допомог отримували 20952 мешканці громади, загальна сума виплат за 2021 рік становила понад 200 млн. грн, 10 584 домогосподарства громади користувалися пільгами та субсидією на житлово-комунальні послуги. Загальна сума призначень становила понад 124 742 тис. грн.



* - бюджет м. Старокостянтинів

** - бюджет Старокостянтинівської міської територіальної громади

У 2021 році на утримання соціальних установ із бюджету міської територіальної громади було виділено 17454,7 тис. грн. На 2022 рік передбачено 19 493,7 тис. грн, що становить 2,59% до загального бюджету громади.

Послуги Територіального центру соціального обслуговування (далі - центр) протягом 2021 року отримали 1979 мешканців громади.

З 2007 року у сфері запобігання та протидії домашньому насильству діє Старокостянтинівський міський Кризовий центр. Діяльність центру спрямовується на захист прав та інтересів осіб, які постраждали від домашнього насильства.

У травні 2021 року Старокостянтинівська міська територіальна громада була відібрана у конкурсному проєкті «Міста і громади, вільні від домашнього насильства» та стала партнером Фонду ООН у галузі народонаселення України (UNFPI).

Центром комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю здійснюється комплексна реабілітація шляхом надання реабілітаційних послуг: рання соціальна психолого-педагогічна, фізична реабілітація, професійна орієнтація та медичне спостереження. З вересня 2021 року центр працює у новому приміщенні, що дало змогу суттєво покращити рівень соціальних послуг для дітей з інвалідністю. Приміщення для центру відремонтовано та оснащено за рахунок коштів бюджету громади. Послуги центру отримують 47 дітей з інвалідністю.

Регіональний Центр раннього розвитку дитини реалізує програми «Школа найкращої дитини», «Школа професійного батьківства», «Заочна школа».

У галузі соціального захисту населення впроваджуються наступні програми:

1. Програма оздоровлення та відпочинку дітей м. Старокостянтинів на 2019-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 21 грудня 2018 року № 10;

2. Програма підтримки сімей на період до 2025 року, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 7/2/VIII;

3. Програма соціального захисту населення на 2022-2026 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 17 грудня 2021 року № 21/8/VIII;

4. Програма організації громадських робіт на території Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 26 лютого 2021 року № 50/3/VIII;

5. Цільова програма надання допомоги соціально незахищеним верствам населення Старокостянтинівської міської територіальної громади на вирішення соціально - побутових проблем на 2021-2026 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 26 грудня 2020 року № 8/2/VIII;

6. Комплексна програма соціальної підтримки учасників АТО, операції Об'єднаних сил, членів їх сімей, сімей загиблих учасників АТО, операції Об'єднаних сил, постраждалих учасників Революції Гідності, учасників - добровольців, які брали участь у захисті територіальної цілісності та державного суверенітету на Сході України та вшанування пам'яті загиблих на 2019-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 24 травня 2019 року № 36;

7. Програма забезпечення проїзду дітей шкільного віку, що проживають в районі II Вокзалу, до навчальних закладів міста Старокостянтинів та у зворотному напрямку на 2022-2024 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 17 грудня 2020 року № 23/8/VIII;

8. Програма забезпечення проїзду учнів навчальних закладів міста Старокостянтинів на 2019-2022 навчальний рік, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 30 серпня 2019 року № 34;

9. Міська програма забезпечення безперешкодного доступу осіб з інвалідністю до об'єктів житлового та громадського призначення на 2020-2024 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 11 березня 2020 року № 20/40/VII.

2.8. Трудові ресурси

На території Старокостянтинівської міської територіальної громади функціонує Старокостянтинівська міськрайонна філія Хмельницького обласного центру зайнятості, послугами якої в період 2017-2020 років скористалися 4,1 тис. безробітних, що проживали в місті, та майже 2 тис. безробітних Старокостянтинівської міської територіальної громади.

За сприяння служби зайнятості отримали роботу 2,7 тис. зареєстрованих безробітних. Рівень працевлаштування безробітних з 2017 року до 2020 року складав від 39% до 42%, у 2021 році цей показник був найвищий і становив 51%. Найбільша кількість громадян була працевлаштована на підприємства переробної галузі промисловості (ТОВ «Старокостянтинівцукор», ТОВ «Старокостянтинівський олійно-екстракційний завод», ДП «Старокостянтинівський молочний завод»), сільськогосподарської галузі (ТОВ «Енселко Агро», СГК «Решнівецький») та галузі торгівлі.

На нові робочі місця працевлаштовано 67 безробітних з компенсацією єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування роботодавцем.

Всього за період з 2017 року до 2021 року до служби зайнятості від роботодавців надійшло 7,3 тис. вакансій. Найбільша кількість надійшла у 2021 та 2019 роках, це 1675 та 1626 вакансій відповідно. Середній рівень укомплектування вакансій становив 60%.

Рівень заробітної плати з кожним роком має тенденцію до зростання, про що свідчить наступна таблиця.

Номінальна заробітна плата одного штатного працівника,

Рік	<i>тис. грн</i>			
	2017	2018	2019	2020
м. Старокостянтинів	6,1	7,6	8,7	9,3
Старокостянтинівський район	6,7	9,5	11,3	13,3

В 2021 році в Старокостянтинівській міській територіальній громаді номінальна заробітна плата одного штатного працівника становила 16,2 тис. грн.

2.9. Охорона здоров'я

Медичне обслуговування населення Старокостянтинівської міської територіальної громади здійснює КНП «Старокостянтинівський центр первинної медико - санітарної допомоги» та КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня».

На галузь охорони здоров'я у 2021 році було спрямовано 14700,0 тис. грн. На 2022 рік передбачено 19462,4 тис. грн, що становить 2,58% до загального бюджету громади.

В складі КНП «Старокостянтинівський центр первинної медико - санітарної допомоги» медична допомога надається в 12 амбулаторіях загальної практики сімейної медицини, з яких 6 розташовані в сільській місцевості, та на 39 медичних пунктах тимчасового базування.

В складі КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня» медична допомога надається в консультативно - діагностичній та стоматологічній поліклініці, терапевтичному, неврологічному, кардіологічному, травматологічному, офтальмологічному, акушерському, гінекологічному, хірургічному, інфекційному, дитячому відділеннях, відділенні анестезіології та інтенсивної терапії та у відділенні невідкладної (екстреної) медичної допомоги. Проводиться широкий спектр ультразвукових, рентгенологічних, лабораторних, ендоскопічних досліджень.

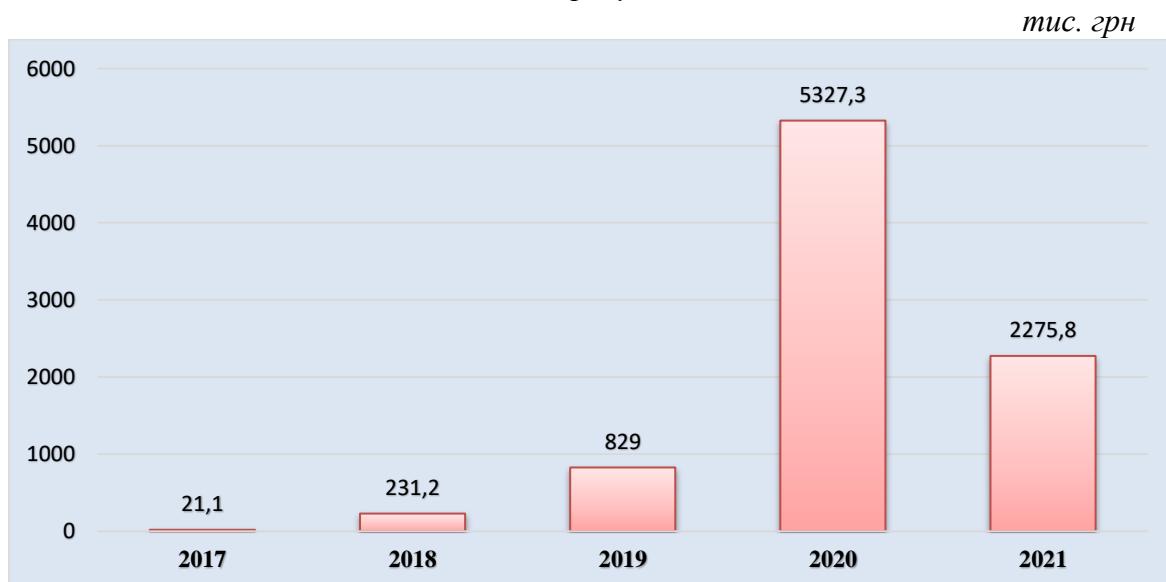
За період з 2017 року до 2021 року суттєво покращилась матеріально-технічна база закладів охорони здоров'я.

На оновлення матеріально-технічної бази, будівництво, реконструкцію, капітальний ремонт протягом 2021 року з бюджету громади було виділено 2967,4 тис. грн, а саме 415,7

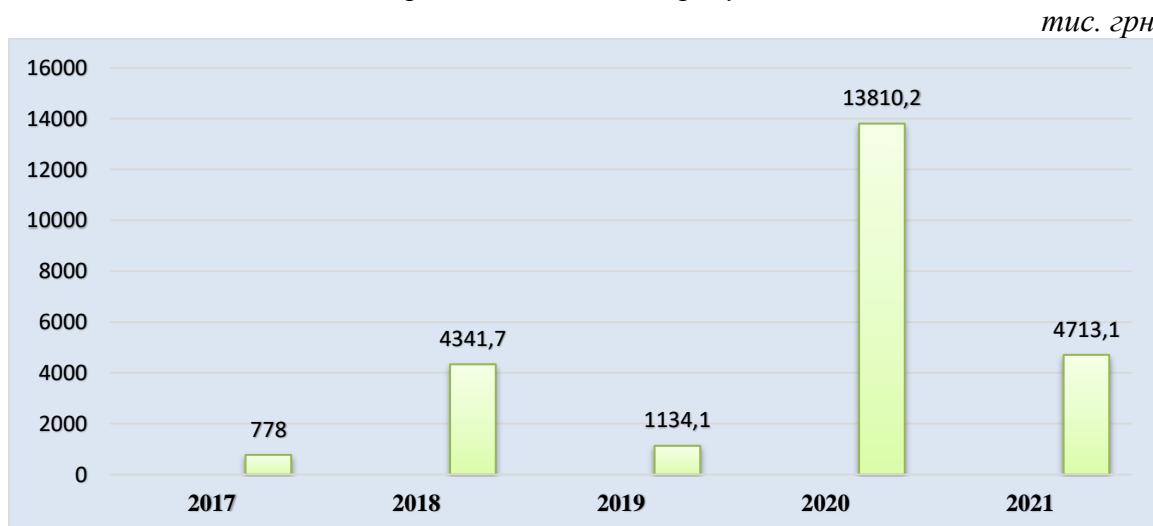
тис. грн для КНП «Старокостянтинівський центр первинної медико - санітарної допомоги» та 2551,7 тис. грн для КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня».

В КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня» протягом 2017-2021 років було проведено капітальний ремонт інфекційного відділення та реконструкція відділення невідкладної (екстреної) медичної допомоги, що надало можливість підвищити ефективність надання медичної допомоги пацієнтам, особливо в умовах пандемії COVID-19.

В КНП «Старокостянтинівський ЦПМСД» було придбано обладнання протягом 2017-2022 року



В КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня» було придбано обладнання протягом 2017-2022 року



У структурі захворювань протягом 2021 року перше місце займають хвороби серцево-судинної системи (62,4%), на другому - коронавірусна хвороба (12,5%), на третьому - новоутворення (10,8%).

Реалізується Програма охорони здоров'я Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 10/2/VIII.

2.10. Агрпромиcловіcть

Стабільний розвиток галузей агропромислового комплексу громади, забезпечення економічного зростання та подальший розвиток галузі є базовою передумовою для виробництва конкурентоспроможної продукції, розв'язання гострих соціальних проблем на селі та зростанню рівня життя.

Сільськогосподарську діяльність у громаді проводять понад 110 господарюючих суб'єктів: товариств з обмеженою відповідальністю – 21, сільськогосподарських кооперативів – 2, приватних підприємств – 5, державних підприємств – 3, фермерських господарств – 79, які обробляють близько 47 тис. га землі, та особисті селянські господарства.

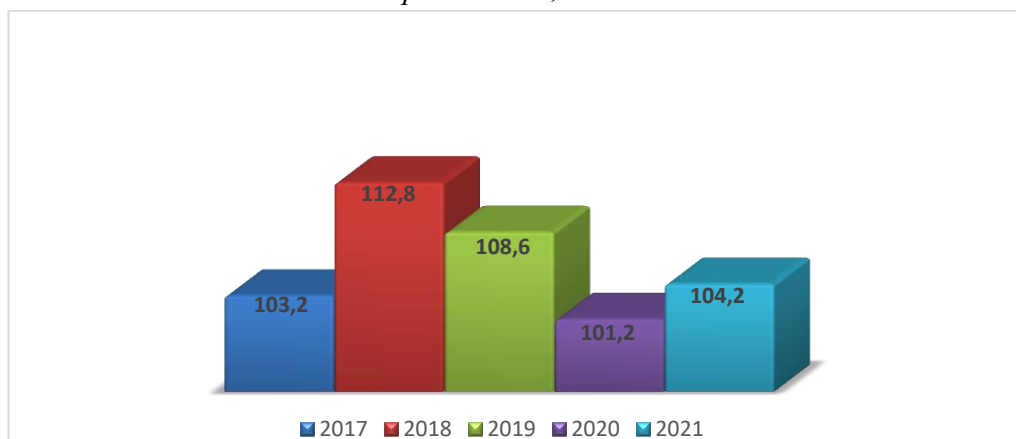
У сільськогосподарських підприємствах зайнято близько 2 тис. осіб.

Частка агропромислового комплексу громади складає 5% у загальному обсязі виробництва валової продукції області.

Головною складовою агропромислового комплексу є сільськогосподарський сектор, структуру якого формують галузі рослинництва й тваринництва. У валовому виробництві сільськогосподарської продукції: продукція рослинництва становить 92%, тваринництва – 8%.

За період з 2017 року до 2021 року валове виробництво сільськогосподарської продукції продовжує зростати.

Темп росту валової сільськогосподарської продукції по сільськогосподарських підприємствах, %



Основними виробниками сільськогосподарської продукції є сільськогосподарські підприємства, основою формування яких є оренда землі. В останні роки спостерігається тенденція зростання частки агропідприємств у виробництві продукції сільського господарства.





Понад 10 тис. га землі в громаді обробляє одне сільськогосподарське підприємство - ТОВ «Енселко Агро»; від 1 тис. до 5 тис. га обробляє 9 сільськогосподарських підприємств: ТОВ «Нью Агро Поділля», ТОВ «Агро-Ормс», ТОВ «Старокостянтинів-Агро», ТОВ «Мрія Фармінг Полісся», ТОВ «Агро Стар 2006», ТОВ «Мульти Аграр Дніпро», СГК «Решнівецький», ДПДГ «Самчики» ХДСГДС ІКСГП НААН, ПАФ «Новий світ». Від 500 до 1000 га обробляє 4 сільськогосподарських підприємства, від 100 до 500 га – 24 агроформування, до 100 га обробляє 72 сільськогосподарські підприємства.

На території громади сільськогосподарське підприємство ТОВ «Либідь і К» с. Сахнівці спеціалізується на виробництві органічних яєць та курячого м'яса.

Хмельницькою державною сільськогосподарською дослідною станцією Інституту кормів та сільського господарства Поділля Національної академії аграрних наук України у с. Самчики проводиться вирощування добазового та елітного насіння зернових, технічних, кормових культур та картоплі.

У приватному секторі виробляється понад 10% до загального валового збору зерна, питома вага господарств населення в зібраному врожаї картоплі становить 99%, овочів – 98%, плодів – 90%.

Рослинницька галузь вважається пріоритетною галуззю сільського господарства і має значні можливості для перетворення її у вискоєфективний, експортно-спроможний сектор економіки громади.

У 2017-2021 роках відбулися позитивні тенденції щодо стабілізації та нарощування обсягів виробництва рослинницької продукції за рахунок впровадження прогресивних технологій вирощування. За рахунок цього щорічно збільшуються посівні площі таких високорентабельних культур, як кукурудза на зерно, соя та соняшник. Питома вага зернових культур у структурі посівних площ становить 51%, технічних культур 38%, кормових – 10%, що цілком відповідає науково обґрунтованим нормам оптимального співвідношення культур у сівозміні.

Агроформування усіх форм власності громади протягом 2017-2021 років забезпечили валове виробництво основних сільськогосподарських культур у таких обсягах:

Обсяг виробництва (валовий збір) сільськогосподарських культур

ц/га

Рік	Зернові та зернобобові	Цукровий буряк	Соняшник	Соя	Картопля	Овочі
2017	215,6	136,4	16,8	25,6	3,0	1,6
2018	203,5	116,7	23,4	17,7	3,7	1,4

2019	193,1	101,9	16,4	29,6	3,4	1,3
2020	149,8	91,9	21,3	17,1	3,2	1,5
2021	216,3	105,9	17,3	28,5	2,8	1,3

Найпотужнішою складовою галузі рослинництва залишається зернове господарство, що в повній мірі забезпечує продовольчу безпеку громади.

Збільшення валового виробництва продукції рослинництва відбулось за рахунок інтенсифікації виробництва, тобто за рахунок збільшення врожайності сільськогосподарських культур шляхом удосконалення землекористування, структури посівів.

Урожайність сільськогосподарських культур 2017-2021 роки

ц/га

Назва культури	Рік				
	2017	2018	2019	2020	2021
Зернові-всього	75,8	79,8	74	78	85,8
Кукурудза на зерно	95,9	108	101	98	110
Озима пшениця	66,9	61,8	60,7	55	65
Ярий ячмінь	58,6	48,9	48,8	51	49
Горох	46,7	25,6	27,6	31	27
Цукрові буряки	713	650	590	520	560
Соняшник	30,9	29,3	38	31	32
Соя	28,2	28,6	25,8	23	33

Для забезпечення населення громади та області продуктами харчування, тваринництво – кормами, промисловість – сировиною, агроформуваннями громади усіх форм власності планується виробництво основних видів продукції в наступних обсягах:

Обсяги виробництва основних видів продукції рослинництва

ц/га

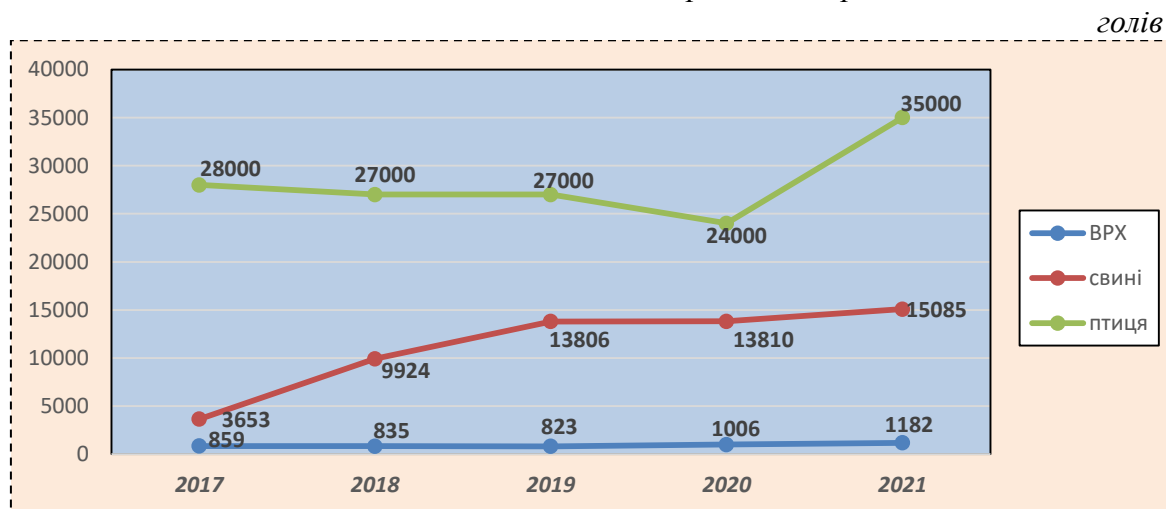
Назва культури	Передбачається виробити					
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Зерно	218,0	220,0	222,0	224,0	225,0	226,0
Цукрові буряки	110,0	115,0	115,0	120,0	125,0	130,0
Картопля	2,8	2,9	3,0	3,1	3,2	3,3
Овочі	1,2	1,3	1,4	1,5	1,6	1,7

Тваринництво є важливою галуззю сільського господарства, що дає значну частину його валової продукції. Значення цієї галузі визначається не тільки високою часткою її у виробництві валової продукції, але і великим впливом на економіку сільського господарства, переробної та харчової промисловості, рівень забезпечення важливими продуктами харчування, створення робочих місць, розвиток соціальної сфери. Найбільш поширеними напрямками спеціалізації тваринницьких господарств в громаді на сьогодні залишається молочне скотарство та свинарство, розвивається птахівництво. На території громади 7 сільськогосподарських підприємств займаються тваринництвом, а саме: ФГК «Решнівецький», ФГ «Бізон-1», ФГ «Кобудь», ТОВ «Агро Еко Мілк», ТОВ «Либідь-К», ТОВ «Подільський Бекон», ФГ «Хижницьке».

За останні роки в сільськогосподарських підприємствах громади вдалось зупинити спад поголів'я тварин та поступово нарощувати його, збільшуючи продуктивність. Поголів'я ВРХ

збільшилось на 324 голови (38%), поголів'я свиней – на 12,0 тис. голів, птиці – на 22,0 тис. голів.

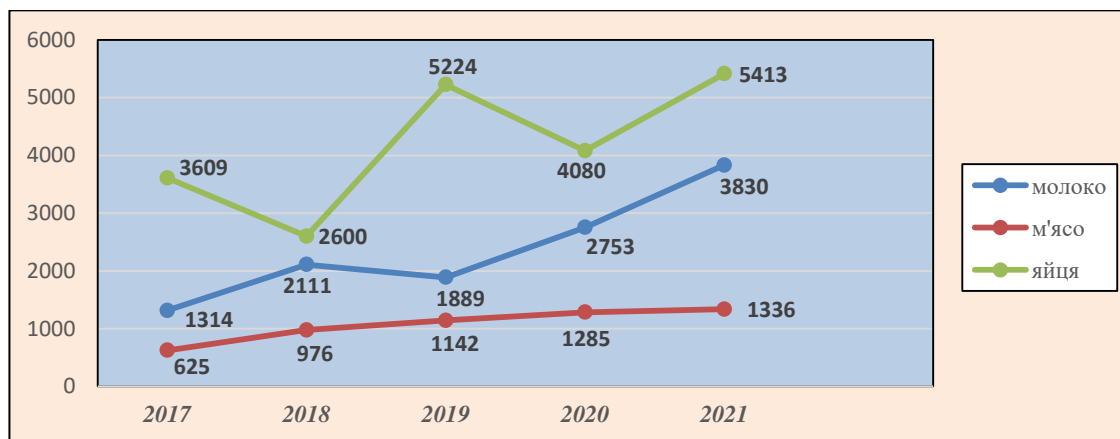
Чисельність поголів'я по сільськогосподарських підприємствах



Завдяки сучасним технологіям виробництва тваринницької продукції, підвищення ефективності племінної справи, створення належних умов утримання та годівлі тварин, досягнуто збільшення, у порівнянні до 2017 року, виробництва молока на 785 т (35%), виробництва м'яса на 110 т (9%), виробництва яєць – у 4 рази. Позитивним являється тенденція зростання надоїв молока та приростів живої ваги ВРХ та свиней.

Виробництво основних видів продукції сільськогосподарськими підприємствами

т/шт.



За рахунок власних інвестицій у 2017-2021 роках проведено реконструкцію та будівництво свиного комплексу у ТОВ «Подільський бекон» с. Воронківці, свинарника у ФГ «Кобудь» с. Красносілка на 1000 голів, будівництво та реконструкцію молочно-товарної ферми ТОВ «Агро Еко Мілк» у с. Іршики на 560 фуражних голів, з них 480 – дійних корів.

За рахунок покращення продуктивності сільськогосподарських тварин, запровадження нових технологій в годівлі та утриманні, залученню інвестицій у розвиток галузі очікується збільшення основних видів продукції тваринництва.

Очікуване виробництво основних видів продукції тваринництва у сільськогосподарських підприємствах

Назва продукції	Рік
-----------------	-----

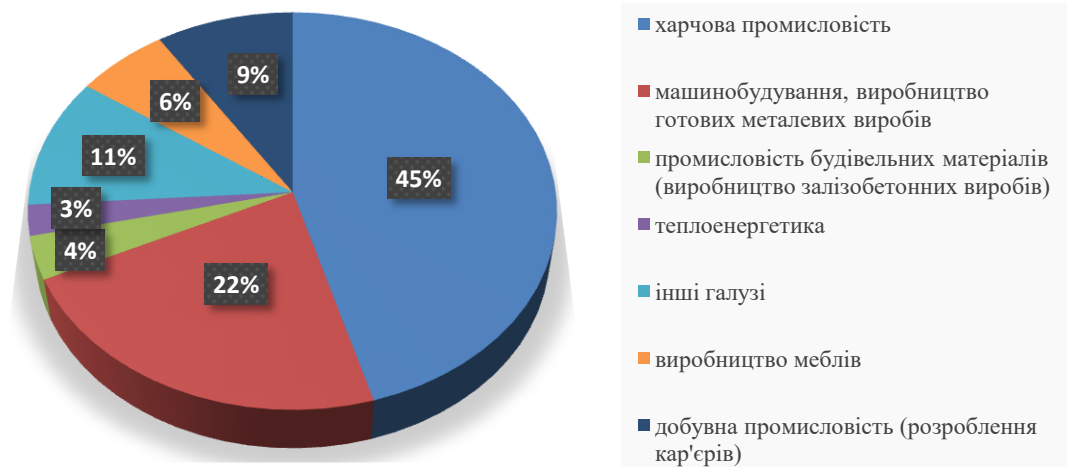
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
М'ясо (у живій масі), т	1350	1400	1450	1500	1530	1550
Молоко, т	3900	3930	3950	3980	4000	4020
Яйця, млн. шт.	5450	5500	5500	5550	5600	5600

2.11. Економічний розвиток

Основу промислового потенціалу громади складає переробна промисловість – 91,8% загальнопромислового обсягу реалізованої продукції у 2021 році, добувна промисловість представлена галуззю «розроблення кар'єрів» (ТОВ «Старокостянтинівський спеціалізований кар'єр») і становить – 9,2%.

Ключова галузь переробної промисловості громади – харчова промисловість – 45,5%, далі - машинобудування та виробництво готових металевих виробів – 22,5%, виробництво меблів – 6,2%, промисловість будівельних матеріалів (виробництво залізобетонних виробів) – 3,5%, теплоенергетика – 2,5%, інші галузі – 10,6% .

Структура промислового потенціалу громади



Характеристика промислових підприємств Старокостянтинівської міської територіальної громади:

Товариство з обмеженою відповідальністю «Старокостянтинівцукор»



Підприємство, що має понад 120 років історії, за останніх 5 років здійснило модернізацію і є одним з кращих не лише в Україні, але й у Європі. Кожна ланка виробництва на ТОВ «Старокостянтинівцукор» чітко налаштована та продумана для того, аби виготовляти виключно якісну продукцію для споживачів. Побудований у 1898 році на річці Случ, цукровий завод вже на той час був флагманом промисловості подільського краю, центром науково-технічного та культурного процесів. Завдяки науково обґрунтованій, інноваційній стратегії розвитку та ефективному практичному впровадженню її в життя, підприємство швидко відродилося після тривалого простою, відновило виробництво. Системно впроваджуються проекти по заміні обладнання на більш продуктивне, енергозберігаюче. Перевага надається спеціалізованому устаткуванню таких брендів, як Glass&Wolf, ВМА, Putsch тощо. Застосовуються новітні технологічні та виробничі схеми. Визначено жорсткий курс на випуск якісної та доступної продукції.

Сьогодні це взірць підприємства європейського зразка та є одним із найпотужніших цукровиробників Західного регіону України. З кожним роком об'єми переробки сировини та виробництва продукції зростають: з 2014 року було перероблено біля 350 тис. т цукрових коренів, а виробнича потужність підприємства зросла із 2600 т/добу до 4000 т/добу. Підприємство сертифіковане за найвищими міжнародними стандартами FSC 22000, показники системно контролюються лабораторією заводу та державними лабораторіями. Старокостянтинівський цукор гарантує вміст сахарози понад 99,8%. Це дозволяє продавати продукцію за кордон.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Мегатекс Індастріал»



Завод по випуску стартерних свинцево-кислотних акумуляторних батарей ємністю від 36 до 110 Ампер/годин побудований в червні 2015 року. Обладнання заводу виготовлено в Південній Кореї, Сполучених Штатах Америки, Канаді, Німеччині та Австрії.

Проектні виробничі потужності передбачають випуск більше 3 млн шт. акумуляторних батарей на рік. Наразі введена в дію «перша черга» обладнання та досягнуто потужності в 1

млн шт. акумуляторних батарей на рік. Протягом 2022 року передбачається введення в дію «другої черги» обладнання з поступовим кадровим наповненням для досягнення потужності до 1,5 млн шт. акумуляторних батарей на рік. Продукція заводу реалізується в такі країни Європи як Франція, Італія, Іспанія, Греція, Польща, Латвія, Румунія, Чорногорія, Сербія, Угорщина, а також в Молдова, Грузія, Азербайджан та в Україні. Наразі планується вихід на ринки Африки та Близького Сходу. Виробництво акумуляторних батарей здійснюється з використанням надсучасної технології (кальцій-кальцій) та за принципом «повного циклу», тобто від найпростішої сировини (свинець, пластик та кислота) до повністю готових, заряджених акумуляторів.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Агромоторсервіс»



Підприємство є одним з провідних виробників сертифікованих автомобільних та тракторних причепів в Україні, також виробляє великий асортимент сільськогосподарської техніки та обладнання для мотоблоків, надає послуги з ремонту двигунів. Причепи підприємства розроблені за сучасними стандартами, проходять обов'язкові випробування – це забезпечує безпеку руху та надійність конструкції. Продукція підприємства користується попитом на національному та міжнародному ринках Молдови та Німеччини.

Приватне акціонерне товариство «Старокостянтинівський спеціалізований кар'єр»



ПАТ «Старокостянтинівський спеціалізований кар'єр» розташований в селі Красносілка Хмельницької області Хмельницького району. Утворений в 1969 році під назвою «Старокостянтинівський спецкар'єр» тресту «Західшляхбуд». Основний напрямок роботи – видобування корисних копалин гранітів та мігматитів Красносілківського родовища придатних для виробництва щебеню будівельного та каменю побутового. Вся щебенева продукція сертифікована та проходить постійний радіологічний контроль. Кожного року

динаміка економічного росту підприємства підвищується. Протягом останніх років підприємство брало участь у програмі, ініційованій Президентом України Володимиром Зеленським «Велике будівництво», саме вона дала величезний поштовх для розвитку підприємства. Продукція, реалізовується на ринку України. Протягом 60-ти років діяльності кар'єр шляхом удосконалення виробничих процесів, модернізації виробничих ліній, заміни застарілого обладнання став потужним стабільним підприємством.

Старокостянтинівський завод залізобетонних шпал



На теперішній час, філія «Старокостянтинівський завод залізобетонних шпал» є відокремленим підрозділом АТ «Укрзалізниця». Метою діяльності філії є задоволення потреб суспільства, підприємств залізничної галузі, інших суб'єктів господарювання в спеціалізованих залізобетонних конструкціях та виробках. Саме це підприємство сьогодні співпрацює з шістьма залізницями України, а також приймає замовлення на виготовлення залізобетонної продукції з сторонніх організацій.

Філією виготовляється щорічно близько 300 видів продукції, здебільшого це збірні мостові конструкції, кожен виріб яких є ексклюзивним та індивідуальним.

За останні роки підприємство отримало досвід роботи з зарубіжними замовниками – Республікою Туркменістан, Німеччиною.

Дочірнє підприємство «Старокостянтинівський молочний завод»



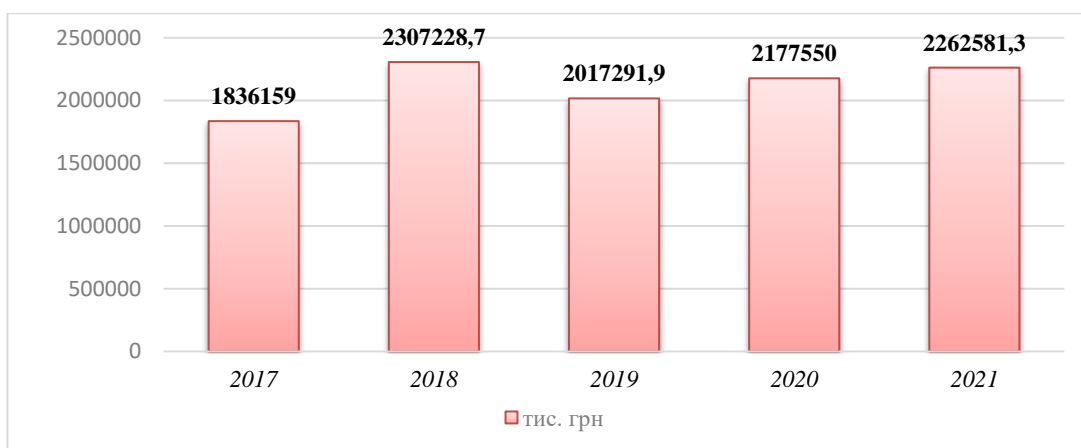
Підприємство займається переробкою та випуском молочної продукції. Робота заводу пов'язана із наявністю сировини, тому в літні місяці виробничий цикл забезпечений на 100%, у зимові – на 50%. Підприємство складається із головного виробничого корпусу, до якого відносяться: цех прийомки сировини, апаратні та допоміжні цехи (котельня, компресорний та механічний цех, контрольно-виробнича лабораторія, електроцех, господарча дільниця). Добова потужність по цехах становить: апаратний цех – 150 т молока, маслоцех – 10 т масла вершкового, цех сухого знежиреного молока – 10 т. Основні види продукції: сухе знежирене молоко, масло вершкове. На сьогодні це єдине підприємство в громаді, на якому сертифікована власна система якості на відповідність державному стандарту ISO 9001-2001.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Старокостянтинівський олійноекстракційний завод»



Будівництво олійноекстракційного заводу ТОВ «Старокостянтинівський олійноекстракційний завод» продовжується. Підприємство матиме замкнутий цикл виробництва, перероблятиме до 1 млн т насіння олійних культур на рік. Завершити будівництво виробничих потужностей планується у 2022 році. У виробничий комплекс увійдуть цехи підготовки, екстракції, лабораторії сировини і готової продукції, силоси для гранульованого шроту та лушпиння, очисні споруди, система водопідготовки, залізничного приймання та відвантаження. Завод буде мати: 9 силосів для вологого зерна; 12 силосів для сухого зерна; 24 силоси для шроту та гранульованого лушпиння; 6 силосів для негранульованого лушпиння. Підприємство матиме власну теплоелектростанцію, яка буде повністю забезпечувати електроенергією всю інфраструктуру підприємства, окрім того зможе продавати електроенергію за зеленим тарифом. Будівництво Старокостянтинівського олійноекстракційного заводу - це перевага для Хмельницької області.

Аналізуючи показник реалізованої продукції підприємствами за 2017-2021 роки спостерігаємо позитивну динаміку в сторону збільшення:



У 2021 році промисловими підприємствами громади реалізовано продукції на суму 2226581,3 тис. грн, що становить 104% у порівнянні до відповідного періоду 2020 року. Ряд підприємств досягли позитивних темпів до рівня попереднього року.

Обсяг реалізованої продукції за 2021 рік в порівнянні до 2020 року

тис. грн

№ з/п	Назва підприємства	2020 рік	2021 рік	%
1	2	3	4	5
1	ДП «Старокостянтинівський молочний завод»	903184,3	746390,6	82,6
2	Філія «Старокостянтинівський завод залізобетонних шпал» ПАТ «Українська залізниця»	10438,2	13658,3	130,8
3	ТОВ «Старокостянтинівцукор»	226790,2	310130,8	136,7
4	ТОВ «Мегатекс Індастріал»	474677,0	577754,1	121,7
5	ТОВ «Блок Майстер Україна»	47509,1	24302,1	51,2
6	ТОВ «Агромоторсервіс»	35237,4	39125	111
7	ТОВ «НУСП «Верват Україна ЛТД»	1466,1	1278,5	87,2
8	ДП «Старокостянтинівське лісове господарство»	9682,7	15969,3	164,9
9	Комунальне підприємство по експлуатації теплового господарства «Тепловик»	59112,4	80223,4	135,7
1	2	3	4	5
10	ТОВ «Старокостянтинівська меблева фабрика»	146092,6	217680,5	149
11	Комунальне підприємство водопровідно-каналізаційного господарства «Водоканал»	21736,9	25183,5	115,9
12	Комунальне підприємство «Комбінат комунальних підприємств»	14513,9	21107,6	145,4
13	ПРАТ «Старокостянтинівський спеціалізований кар'єр»	225059,6	188600,3	83,8
14	Філія «Старокостянтинівський райавтодор»	0	1177,3	100
	Всього	2175500,4	2262581,3	104

2.12. Інвестиційні проекти

На території Старокостянтинівської міської територіальної громади заплановано завершення розпочатих інвестиційних проектів:

реконструкція каналізаційних очисних споруд потужністю 5000 м³/добу м. Старокостянтинів Хмельницької обл. (Коригування зі збільшенням потужності до 12000 м³/добу);

реконструкція каналізаційного колектору по вул. Франка, Миру, та Варчука в м. Старокостянтинів Хмельницької обл.;

капітальний ремонт напірного каналізаційного колектора д 500 мм на ГКНС по вул. Гонти, 40/2 м. Старокостянтинів Хмельницької обл.;

реконструкція котельні по вул. Варчука, 18 з покладанням на неї навантажень та влаштування теплових пунктів на котельнях по вул. Миру, 44/3 та Героїв Крут, 5/1 у м. Старокостянтинів Хмельницької обл.;

реконструкція теплових мереж із заміною труб на попередньоізольовані з прокладкою в існуючих каналах та камерах для з'єднання котелень по вул. Миру, 44/3 та Героїв Крут, 5/1 з котельнею Варчука, 18 м. Старокостянтинів Хмельницької обл.

Виконавчим комітетом міської ради розміщені на онлайн платформі Державного фонду регіонального розвитку 4 інвестиційних проекти, що можуть реалізуватися у 2022 році за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку, зокрема:

1) реконструкція мультифункціонального спортивного майданчика на території Старокостянтинівського ліцею ім. М. С. Рудяка;

2) капітальний ремонт Старокостянтинівської загальноосвітньої школи I-III ступенів № 4 Старокостянтинівської міської ради Хмельницької обл.;

3) берегоукріплення берегів водосховища на річках Случ та Ікопоть з розчисткою та поглибленням в межах м. Старокостянтинів у Хмельницькій обл.;

4) реставрація пам'ятки архітектури національного значення – комплексу споруд оборонної башти у м. Старокостянтинів Хмельницької обл.

2.13. Торгівля та підприємницька діяльність

Попит населення громади на товари споживання задовольняють 594 об'єкти роздрібною торгівлі усіх форм власності. Із загальної кількості торгових об'єктів – 122 продовольчих магазинів, 169 непродовольчих магазинів, 115 магазинів змішаного типу та 188 об'єкти дрібно-роздрібною мережі.

Мережа об'єктів громадського харчування представлена 3 ресторанами, 5 барами та 28 кафе.

Надання побутових послуг представлені 172 об'єктами за напрямками: перукарські, готельні та фотопослуги, ремонт взуття та одягу, ремонт складно-побутової техніки, ремонт та обслуговування автотранспорту та інші послуги.



В своїй більшості суб'єкти підприємницької діяльності займаються торговельною діяльністю, сільським господарством, діяльністю в галузі будівництва, наданням послуг та іншими напрямками.

2.14. Земельні ресурси

Загальна площа земельного фонду громади – 79086,0 га.
Характеристика та структура земельного фонду громади:
землі запасу – 4969,8 га;
невитребувані паї – 2035,5 га;
землі сільськогосподарського призначення – 68950,4 га;
землі промислового призначення – 163,2 га;
державні землі – 1856,3 га;
землі Міністерства Оборони України – 648,4 га.

Згідно з рішенням Старокостянтинівської міської ради від 26 лютого 2021 року № 105/3/VIII «Про проведення інвентаризації земель Старокостянтинівської міської територіальної громади» проводиться впорядкування земель громади.

Рішенням Старокостянтинівської міської ради від 04 листопада 2021 року № 36/7/VII затверджена Програма розвитку земельних відносин на території Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2021-2023 роки.

2.15. Містобудування

Площа введення в експлуатацію житла забудовниками всіх форм власності складає 3324,5 кв. м.

Встановлено та змінено межі 21 населеного пункту, а саме: м. Старокостянтинів, с. Веснянка, с. Ємці, с. Баглаї, с. Лажева, с. Загірне, с. Сахнівці, с. Писарівка, с. Громівка, с. Зеленці, с. Губча, с. Великий Чернятин, с. Малий Чернятин, с. Оріхівка, с. Росолівці, с. Пашківці, с. Григорівка, с. Воронківці, с. Дубина, с. Костянець та с. Стецьки. З метою відображення в Кодифікаторі в адміністративних одиниць та територій громад, затвердженого наказом Міністерства розвитку громад на території України від 26.11.2020 № 290, усі межі перерахованих населених пунктів занесено до Державного земельного кадастру.

З 66 населених пунктів, що увійшли до складу Старокостянтинівської міської територіальної громади, затвердженими генеральними планами забезпечені 27 сіл (41%), затвердженими планами зонування – 13 сіл (20%), м. Старокостянтинів розроблено та затверджено генеральний план та план зонування.

2.16. Наявна інфраструктура (житлова, транспортна, енергетична та постачання енергії)

Мережа транспортного сполучення Старокостянтинівської міської територіальної громади включає:

15 автобусних маршрутів міжнародного сполучення до міст: Люблін, Вроцлав, Варшава, Лодзь, Щецин, Зелена Гура, Пльзень, Прага.

27 автобусних маршрутів міжобласного сполучення до міст: Київ, Рівне, Вінниця, Луцьк, Почаїв, Житомир, Чернівці, Коломия, Тульчин, Новоград-Волинськ, Ямпіль та інших населених пунктів України.

63 автобусних маршрутів внутрішньо обласного сполучення до міст Кам'янець-Подільський, Полонне, Шепетівка, Славута, Ізяслав, Красилів, Стара Синява, Летичів, Дунаївці, Ярмолинці та інших населених пунктів Хмельницької області.

10 маршрутів приміського сполучення та 10 маршрутів міського сполучення.

Через територію Старокостянтинівської міської територіальної громади проходять залізничні лінії:

Гречани – Шепетівка Подільська;

Старокостянтинів – І-блок пост Варшиця;

З'єднувальна колія Старокостянтинів – Воронківці.

На території Старокостянтинівської міської територіальної громади функціонують залізничні станції Старокостянтинів I, Старокостянтинів II, Воронківці, Чернятин. Найближчі залізничні вузли знаходяться на станціях Шепетівка, Гречани, Козятин, Жмеринка.

Перелік автомобільних доріг загального користування національного значення в Старокостянтинівській міській територіальній громаді

Індекс (Н) та номер дороги	Найменування автомобільної дороги	Протяжність, км
Н03	Житомир – Чернівці	336,1
	Обхід м. Старокостянтинова	11,2
Н25	Городище – Рівне – Старокостянтинів	292,1

Перелік автомобільних доріг загального користування територіального значення в Старокостянтинівській міській територіальній громаді

Індекс (Т) та номер дороги	Найменування автомобільної дороги	Протяжність, км	Примітка
Т-23-24	Старокостянтинів – Антоніни	24,6	через Пашківці, Великий та Малий Чернятин
Т-23-06	Шепетівка – Старокостянтинів	47,7	через Гриців, Демківці
Т-23-26	Старокостянтинів – Шрубків	35,5	
Т-06-12	Новоград-Волинський – Полонне – Старокостянтинів	100,7	

Перелік автомобільних доріг загального користування обласного значення в Старокостянтинівській міській територіальній громаді

Індекс (Т) та номер дороги	Найменування автомобільної дороги	Протяжність, км
О231401	Старокостянтинів – Загірне	20,4
О231403	Пеньки – Великі Пузирки Бовкуни	10,6
О231404	Пихтії – Костянець через Бутівці, Стецьки	19,3
О231405	/Н-25/ – Партинці	9,4
О231406	Миролобне – Круглики	7,8

O231408	Великі Мацевичі – Писарівка	4,9
O231409	Сахнівці – Хижники через Киселі	13,7
O231411	/Старокостянтинів – Шрубків/ – Іванківці через Ілляшівку, Олександрівку	27,2
O231415	/Н-03/ – Григорівка	3,1
O231416	/Шепетівка–Старокостянтинів/ – Демківці	1,1
O231417	Червона Семенівка – /Н-25/	9,5

Перелік автомобільних доріг загального користування районного значення в Старокостянтинівській міській територіальній громаді

Індекс (Т) та номер дороги	Найменування автомобільної дороги	Протяжність, км
1	2	3
C231401	(Старокостянтинів – Шрубків) – Семиренки	2,0
C231402	Веснянка – Гнатки	6,0
C231403	Киселі – Самчики	8,8
C231404	Іршики – Малишівка	2,2
C231405	Пашківці – /Н-25/	2,1
C231408	Емці – Лажева	8,4
C231409	Вербівочка – Першотравневе через Нападівку	10,0
C231410	Раштівка – Малі Мацевичі	10,3
C231411	Красносілка – об'їзна м. Старокостянтинів	1,8
C231415	Самчики – Степок	3,4
C231416	Дубина – Жабче	4,7
C231418	Караїмівка – Веснянка – Ланок	4,7
C231419	/Н-25/ – Зеленці	1,0

1	2	3
C231420	Криниця – /Н-25/	2,0
C231421	/Н-25/ – Капустин	1,5
C231422	/Н-25/ – Попівці	2,2
C231423	Грибенинка – /Н-25/	2,4
C231424	/Н-03/ – Воронківці	4,3
C231426	(Новоград-Волинський – Полонне – Старокостянтинів) – Половинники	2,8
C231427	(Новоград-Волинський – Полонне – Старокостянтинів) – Громівка	1,3
C231428	(Новоград-Волинський – Полонне – Старокостянтинів) –	1,6

	Немирівка	
C231431	Кучівка – Стецьки	2,0
C231432	Оріхівка – Великий Чернятин	3,5
C231433	/Н-25/ – Андронівка	2,0
C231434	(Старокостянтинів – Шрубків) – Вербородинці	2,0
C231435	Хижники – Яремичі	2,5

Загальна протяжність мережі комунальних автомобільних доріг Старокостянтинівської міської територіальної громади складає орієнтовно 800 км, з них 420 км в сільських населених пунктах.

Електропостачання територіальної громади здійснюється по повітряних лініях 110 кВ від підстанцій:

110/30/10 кВ «Старокостянтинів»;

110/30/10 кВ «Остропіль»;

110/10 кВ «Бутівці»;

110/10 кВ «ІПП (Металіст)».

Від мережі повітряних ліній 35 кВ від підстанцій:

35/10 кВ «В. Мацевичі»;

35/10 кВ «Іршики»;

35/10 кВ «Самчики»;

35/10 кВ «Миролюбне»;

35/10 кВ «Немиренці».

Від мережі повітряних та кабельних ліній 10 кВ та 0,4 кВ на обслуговуванні Старокостянтинівського РЕМ АТ «Хмельницькобленерго» перебуває 538 трансформаторних підстанцій 10/0,4 кВ.

До відновлювальних джерел енергії, які можуть використовуватися на теренах громади, відносяться:

сонячна енергетика;

гідроенергетика;

вітроенергетика;

енергія з біомаси (відходи лісового та сільського господарства рослинного та тваринного походження, вирощування енергетичних культур).

На території громади розташована Писарівська сонячна електростанція потужністю - 2,0 МВт та Самчиківська міні гідроелектростанція потужністю 0,2 МВт. ТОВ «Старокостянтинівський олійноекстраційний завод» здійснює будівництво теплоелектростанції на біомасі, потужністю 28 МВт. На території ТОВ «Блок Майстер Україна» функціонує фотогальванічна електростанція, потужністю 0,9 МВт.

Система газозабезпечення громади триступенева, з подачею газу споживачам по розподільчих газопроводах:

високого тиску (до 0,6 МПа) від ГРС на ГРП, ШРП, промислові підприємства;

середнього тиску (до 0,3 МПа) від ГРП на ГРП, ШРП, промислові та комунальні підприємства;

низького тиску (до 0,005 МПа) від ГРП, ШРП на житлові будинки, котельні, невиробничі підприємства торгівлі, побуту та інші.

На обслуговуванні Старокостянтинівського відділення АТ «Хмельницькгаз» перебуває 83 газорозподільчих пункти (ГРП) та 89 шафових газорегулюючих пунктів (ШРП), 105 станцій катодного захисту (ЕХЗ), 3412 будинкових регуляторів.

Основною проблемою газопостачання громади є фізично та технологічно застаріле газорозподільче обладнання, фізичне зношення розподільчих газопроводів із закінченням терміном їх експлуатації.

Для забезпечення газопостачання населених пунктів Пеньківського, Губчанського та Березненського старостинських округів необхідно добудувати підвідний газопровід середнього тиску.

У Старокостянтинівській міській територіальній громаді зареєстровано шість об'єднань співвласників багатоквартирного будинку:

- «Європейський вибір» по вул. Ессенська;
- «Резиденція 2016» по вул. Миру, 68;
- «Європейське життя» по вул. Красовського, 5/6, 5/7, Ессенська, 33/1, 33/2;
- «Наш дім Попова 20» по вул. Попова, 20;
- «Софійський партал» по вул. Софійська, 3;
- «Свобода 51/1» по вул. Свободи, 51/1.

Старокостянтинівською житлово-експлуатаційною конторою надаються послуги з обслуговування 260 житлових будинків.

Прийняті та діючі програми у сфері житлово-комунального господарства на території Старокостянтинівської міської територіальної громади:

1. Програма діяльності та розвитку Старокостянтинівської житлово-експлуатаційної контори на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 6/2/VIII;

2. Програма діяльності та розвитку комунального підприємства «Ремонтно-будівне шляхове підприємство» Старокостянтинівської міської ради на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 24 травня 2019 року № 39;

3. Програма діяльності та розвитку комунального підприємства комбінату комунальних підприємств Старокостянтинівської міської ради на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 6/2/VIII;

4. Програма діяльності та розвитку малого комунального підприємства «Міськвітло» на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 6/2/VIII;

5. Програма діяльності та розвитку комунального підприємства водопровідно-каналізаційного господарства «Водоканал» на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 6/2/VIII;

6. Програми діяльності та розвитку Старокостянтинівського міського радіомовлення на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 грудня 2020 року № 6/2/VIII;

7. Програма діяльності та розвитку комунального підприємства по експлуатації теплового господарства «Тепловик» Старокостянтинівської міської ради на 2022-2024 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 09 грудня 2021 року № 425;

8. Програма будівництва, реконструкції, ремонту та утримання місцевих автомобільних доріг загального користування в м. Старокостянтинів на 2020-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 серпня 2020 року № 22/42/VII;

9. Програма відшкодування частини відсоткових ставок та вартості робіт і матеріалів погоджених Фондом енергоефективності об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків на впровадження заходів з енергозбереження «Теплий дім Старокостянтинів» на 2021-2024 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 09 липня 2021 року № 8/6/VIII;

10. Програма підтримки індивідуального житлового будівництва на селі «Власний дім» Старокостянтинівської міської ради на 2021-2030 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 травня 2021 року № 6/5/VIII;

11. Програма енергозбереження та енергоефективності Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2022-2024 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 17 грудня 2021 року № 14/8/VIII.

2.17. Природні ресурси та рекреаційний потенціал

Старокостянтинівська міська територіальна громада – це старовинний Волино-Подільський край, розташований в північно-східній частині Хмельницької області, у лісостеповій зоні в межах Подільської височини.

Землі громади високопродуктивні. За площею та біопродуктивним потенціалом земельного фонду регіон є одним із провідних в області, а за природними умовами розділяється на 4 агрогрунтових райони. Серед ґрунтів найчастіше зустрічаються: чорноземи глибокі, малогумусні, сірі та світло-сірі, опідзолені, а також у невеликій кількості дерново-глейові і торфові. У загальній структурі земельного фонду 86 % займають сільськогосподарські угіддя, розорюваність яких – понад три чверті. Їх основу складають чорноземи глибокі, темно-сірі, опідзолені ґрунти та чорноземи опідзолені, лучно-чорноземні та лучні.

Мінерально-сировинні ресурси представлені значними покладами гранітів, вапняків, глини, піску, які мають промислове значення. Граніти та вапняки залягають близько до поверхні землі, що дозволяє вести їх кар'єрний видобуток. Загалом запаси граніту і магматиту складають понад 15 млн куб. м та розраховані на 56 років розробки (при середньому видобутку твердої маси 280 тис. куб. м в рік).

Гідрографічна мережа представлена однією середньою та кількома малими річками: річка Случ та її притоками – річками Ікопоть та Шахівка (басейн річки Припять); на півдні – річка Іква (басейн річки Південний Буг).

Загальна площа земель лісового фонду Старокостянтинівської міської територіальної громади становить 2135,4 га. Лісовою рослинністю вкрито 2135,4 га. Загальний запас деревини становить 824,5 тис. м³. Площа земель, наданих у постійне користування державним підприємствам лісового господарства становить 2135,4 га.

Заходи з відтворення лісових ресурсів і їх захисних функцій, подальшої інтенсифікації лісгосподарського виробництва на території громади здійснює Державне підприємство «Старокостянтинівське лісове господарство» управління лісового та мисливського господарства Хмельницької області.

На території Старокостянтинівської міської територіальної громади налічується 17 об'єктів природно-заповідного фонду, з них 1 об'єкт загальнодержавного значення – парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва «Самчиківський парк» та 16 природоохоронних об'єктів місцевого значення: 4 гідрологічних заказника, 3 комплексних пам'ятки природи, 4 ботанічних пам'ятки природи, 1 парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва, 2 загальнозоологічних заказники, 2 лісових заказники місцевого значення загальною площею 1425,7 га, що становить 1,79 % від площі територіальної громади.

Території та об'єкти природно-заповідного фонду оформлені відповідними знаками та інформаційними матеріалами, межі цих територій та об'єктів нанесені на відповідні планово-картографічні матеріали.

Прийняті та діючі програми у сфері охорони довкілля на території Старокостянтинівської міської територіальної громади:

1. Програма охорони навколишнього природного середовища міста Старокостянтинова на 2019-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 24 травня 2019 року № 39/34/VII;

2. Програма поводження з побутовими відходами Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2021-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 28 травня 2021 року № 7/5/VIII;

3. Програма розвитку та збереження зелених насаджень міста Старокостянтинова на 2019-2023 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 30 серпня 2019 року № 31/35/VII;

4. Програма регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами в місті Старокостянтинові на 2019-2021 роки, затверджена рішенням Старокостянтинівської міської ради від 30 серпня 2019 року № 32/35/VII.

2.18. Вплив життєдіяльності людини на довкілля

Загальна екологічна ситуація в межах громади є типовою в порівнянні з іншими громадами Хмельниччини, хоча, за даними Головного управління статистики у Хмельницькій області у 2021 році відмічається зростання в 1,5-2 рази викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря. Атмосферне повітря забруднюється різними газами, суспендованими дрібними часточками і рідкими речовинами, які негативно впливають на живі істоти, погіршуючи умови їх існування.

Одним із пріоритетних напрямків розвитку громади залишається впровадження заходів з енергоефективності та енергозбереження. Продовжується модернізація котелень та систем теплозабезпечення, проводиться утеплення приміщень навчальних закладів з метою зменшення споживання об'ємів палива і зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря.

Гідрологічна мережа громади Старокостянтинівська представлена річкою Случ та двома малими річками – Ікопоть та Шахівка. Річка Случ має загальну протяжність 451 км, у межах міста – 5,1 км. Річка Ікопоть у межах міста має протяжність 5,7 км, річка Шахівка – 0,4 км. Стік річки Случ у межах міста зарегульований водосховищем в місці злиття всіх трьох річок. Для кожної водойми характерні свої гідрологічні характеристики та антропогенне навантаження різного ступеню інтенсивності. З метою захисту від шкідливої дії ґрунтових вод на забудованих територіях шляхом пониження їх рівня на 0,9 м, попередження виникнення та поширення інфекційних хвороб, для забезпечення нормативного стану водних об'єктів, на замовлення комунального підприємства «Комбінат комунальних підприємств» виготовлена проектно-кошторисна документація «Берегоукріплення берегів водосховища на річках Случ та Ікопоть з розчисткою та поглибленням в межах міста Старокостянтинів».

Джерелом водопостачання громади є підземні свердловини на території населених пунктів та підземні води Григорівського, Пашковецького водозаборів та водозабору «Комунальний».

Відведення, транспортування та очищення основного обсягу побутових і виробничих стічних вод забезпечує централізована міська комунальна каналізаційна мережа. Працюють 7 каналізаційних насосних станцій, одна з яких головна, всі стоки міста по дюкеру та напірному колектору, протяжністю 6,0 км, подає на міські очисні споруди.

Загальна довжина каналізаційних мереж становить 54,6 км. Міські очисні споруди розташовані на південний схід від міста. Проектна потужність очисних споруд 5000 м³/добу. В зв'язку з тим, що міські очисні споруди перебувають в аварійному стані, у 2018 році розпочато будівельні роботи по проєкту «Реконструкція каналізаційних очисних споруд потужністю 5000 м³/добу зі збільшенням потужності до 12 000 м³/добу м. Старокостянтинів, Хмельницька обл.».

У 2017 році введені в експлуатацію каналізаційні очисні споруди житлового мікрорайону Вокзал-2. На очисних спорудах використані новітні енергозберігаючі технології та обладнання, що дає змогу значно заощаджувати енергоресурси, здійснювати водовідведення від багатоквартирних будинків, приватних домогосподарств, окремих підприємств, забезпечити високий рівень очищення стічних вод і значно зменшити забруднення земель та поверхневих вод.

Поводження з відходами є одним з пріоритетних і найважливіших напрямків як господарської так і природоохоронної діяльності громади.

Розроблено схему санітарного очищення м. Старокостянтинів, яка є базовим документом для здійснення заходів у сфері поводження з відходами на території населеного пункту, визначення способів їх утилізації, переробки, знешкодження. Також планується розробка схем санітарного очищення населених пунктів Старокостянтинівської міської територіальної громади.

Основними напрямками у сфері поводження з відходами є вирішення проблеми роздільного збирання відходів, складування відходів, рекультивація існуючого полігону ТПВ, придбання необхідного устаткування та техніки для покращення функціонування системи збирання, перевезення, складування, утилізації твердих побутових відходів, вжиття заходів щодо ліквідації стихійних сміттєзвалищ на території громади.

Розпочато вивезення побутових відходів з ближніх населених пунктів територіальної громади до полігону твердих побутових відходів у Старокостянтиніві згідно з укладеними договорами. Перевезення великогабаритних відходів, гілля, вивезення відходів із стихійних несанкціонованих звалищ, які накопичуються за межами контейнерних майданчиків, та в інших місцях, здійснюється сміттєвозною технікою (тракторами (з причепами) з самоскидним механізмом та екскаватором-навантажувачем). Щоденно обслуговується площа більше 70,0 тис. 5 м². Вивезення твердих побутових відходів здійснюється на Старокостянтинівський міський полігон твердих побутових відходів.

Розроблено проектно - кошторисну документацію за проектом «Будівництво комплексу з переробки твердих побутових відходів з елементами дегазації та рекультивації існуючого полігону видалення відходів в місті Старокостянтиніві», згідно з яким планується встановлення сортувальної лінії, утилізація сміття, складування органічних відходів, відведення фільтрату та збирання біогазу.

Діючий полігон твердих побутових відходів експлуатується з 1965 року, отримано Державний акт на право користування земельною ділянкою, серія І-ХМ № 000899, площа полігону становить 4,61 га. Заборонені та непридатні до використання у сільському господарстві хімічні засоби захисту рослин на території Старокостянтинівської міської територіальної громади відсутні.

2.19. Комунікаційні зв'язки

З метою забезпечення належного рівня комунікації та висвітлення офіційної інформації, яка стосується громади та безпосередньо діяльності виконавчого комітету Старокостянтинівської міської ради, було створено вебсайт громади та сторінки в соціальних мережах. Вебсайт знаходиться за посиланням <https://starkon.gov.ua> та є першим і основним ресурсом для висвітлення інформації. Задля оперативного та якісного поширення інформації серед жителів громади та структурних підрозділів виконавчого комітету Старокостянтинівської міської ради інформація на сторінках публікується паралельно в таких соціальних мережах як «Facebook», «Instagram» та «YouTube», а також проводиться розсилка новин у месенджерах «Viber» та «Telegram» у спеціально відведених групових каналах зв'язку.

Старокостянтинівщина представлена великою кількістю громадських організацій їх налічується 73, зокрема: Старокостянтинівська міська кінно-спортивна громадська організація «Клуб-козацький герць», громадська організація «Учасників АТО міста Старокостянтинів», Старокостянтинівський міський центр туризму, краєзнавства та екології «Єврика», Старокостянтинівська дитячо-юнацька громадська організація сучасного танцю «Блек Денс», громадська організація «Старокостянтинів небайдужий», Старокостянтинівська громадська організація «Антей», громадська організація «Старокостянтинівський дитячо-юнацький футбольний клуб «Вікторія», Старокостянтинівська громадська організація «Екозахист Старокостянтинів», Старокостянтинівська міська громадська організація ветеранів, учасників бойових дій на території інших держав, Старокостянтинівська міська спілка чорнобильців, асоціація підприємців міста Старокостянтинів, громадська організація «Рибальський клуб Старокостянтинівщини» та інші.

Загальний висновок по СЕА

Старокостянтинівська міська територіальна громада розташована в північно-східній частині Хмельницької області, адміністративний центр громади місто Старокостянтинів. Територія громади становить 790,9 кв. км. Старокостянтинівська міська територіальна громада містить в своїх межах 67 населених пунктів. Загальна кількість населення становить 52575 осіб. Розподіл населення за статтю - 54% жінки і 46% чоловіки, 35% - сільське населення, 65% - міське населення.

Аналізуючи динаміку надходжень до бюджету за 5 років ми спостерігаємо позитивну динаміку в напрямку збільшення.

Для розширення бази оподаткування та залучення додаткових надходжень до бюджету міської територіальної громади вживаються такі заходи:

- посилюються інформаційно-роз'яснювальні роботи серед населення з питань праці;
- контроль детінізації трудових відносин, зокрема через укладення трудових договорів між роботодавцями і найманими працівниками;
- проводяться роботи з суб'єктами господарювання, які мають значні валові доходи, але офіційно виплачують заробітну плату меншу або на рівні мінімальної заробітної плати;
- забезпечення своєчасної сплати податків, зборів і платежів та погашення податкового боргу.

На території громади функціонує 25 закладів дошкільної освіти (з них 17 - самостійних закладів дошкільної освіти, 8 - структурних підрозділів навчально - виховних комплексів). Дошкільною освітою охоплено 1750 дітей. Освіта громади характеризується повною відкритістю, враховує традиції та досягнення, потреби й очікування місцевої спільноти, скерована на повноцінний розвиток усіх мешканців. Система освіти громади гарантує високу якість навчання, підтримує творчість, розвиває інноваційність, популяризує розвиток самодисципліни, внутрішньої мотивації і прагнення до досконалості в процесі навчання, дає змогу усім учасникам освітнього процесу отримати знання й уміння, які забезпечать їм повноцінне і якісне життя в сучасному світі.

Старокостянтинівська міська територіальна громада у 2027 році – це громада із різнобарвним культурним життям, яка має сформовані базові культурні цінності та збалансований ринок культурних послуг, що сприятиме формуванню сталого іміджу інвестиційно-привабливого регіону.

В громаді створена спортивна база: 2 стадіони, 9 майданчиків з гімнастичним обладнанням, 3 футбольних поля, 9 спортивних майданчиків, 5 майданчиків зі штучним покриттям, 5 приміщень для фізкультурно-оздоровчих занять, 4 тренажерних та 22 спортивних зали, 5 тренажерних майданчиків, 4 тири.

Аналізуючи рівень заробітної плати в Старокостянтинівській міській територіальній громаді свідчить про те, що рівень середньомісячної заробітної плати має тенденцію до поступового підвищення.

Медичне обслуговування населення Старокостянтинівської міської територіальної громади здійснює КНП «Старокостянтинівський центр первинної медико - санітарної допомоги» та КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня». В складі КНП «Старокостянтинівський центр первинної медико - санітарної допомоги» медична допомога надається в 12 амбулаторіях загальної практики сімейної медицини, з яких 6 розташовані в сільській місцевості, та на 39 медичних пунктах тимчасового базування. В складі КНП «Старокостянтинівська багатoproфільна лікарня» медична допомога надається в консультативно - діагностичній та стоматологічній поліклініці, терапевтичному, неврологічному, кардіологічному, травматологічному, офтальмологічному, акушерському, гінекологічному, хірургічному, інфекційному, дитячому відділеннях, відділенні анестезіології та інтенсивної терапії та у відділенні невідкладної (екстреної) медичної допомоги.

Частка агропромислового комплексу громади складає 5% у загальному обсязі виробництва валової продукції області.

Основними виробниками сільськогосподарської продукції є сільськогосподарські підприємства. За рахунок власного виробництва повністю забезпечується внутрішня потреба населення громади основними продуктами харчування.

У тваринництві переважає молочно-м'ясне скотарство та свинарство. Розвивається вівчарство, птахівництво та бджільництво. Галузь потребує залучення значних інвестицій, а також державної підтримки, у тому числі за рахунок коштів державного та місцевих бюджетів.

Промисловість є однією з провідних галузей економіки, що формує фундамент соціально-економічного розвитку громади, забезпечує робочими місцями мешканців громади та наповнює бюджет для реалізації проєктів, спрямованих на створення комфортних умов проживання та підвищення добробуту населення.

Проводяться заходи для залучення додаткових інвестицій з різних джерел.

Мережа транспортного сполучення Старокостянтинівської міської територіальної громади включає: 15 автобусних маршрутів міжнародного сполучення, 27 автобусних маршрутів міжобласного сполучення, 63 автобусних маршрутів внутрішньо обласного сполучення, 10 маршрутів приміського сполучення та 10 маршрутів міського сполучення.

Старокостянтинівська міська територіальна громада займає вигідне географічне положення, характеризується сприятливими природними і кліматичними умовами, різноманітністю ландшафтних територій, багатством рослинного і тваринного світу, мінеральних вод, родючих чорноземів, широкою мережею річок.

На території громади налічується 17 об'єктів природно-заповідного фонду, з них 1 об'єкт загальнодержавного значення та 16 природоохоронних об'єктів місцевого значення.

РОЗДІЛ 3. SWOT-АНАЛІЗ

Робочою групою зі стратегічного планування було проведено ряд досліджень стану розвитку громади. На основі отриманих даних, був проведений SWOT-аналіз.

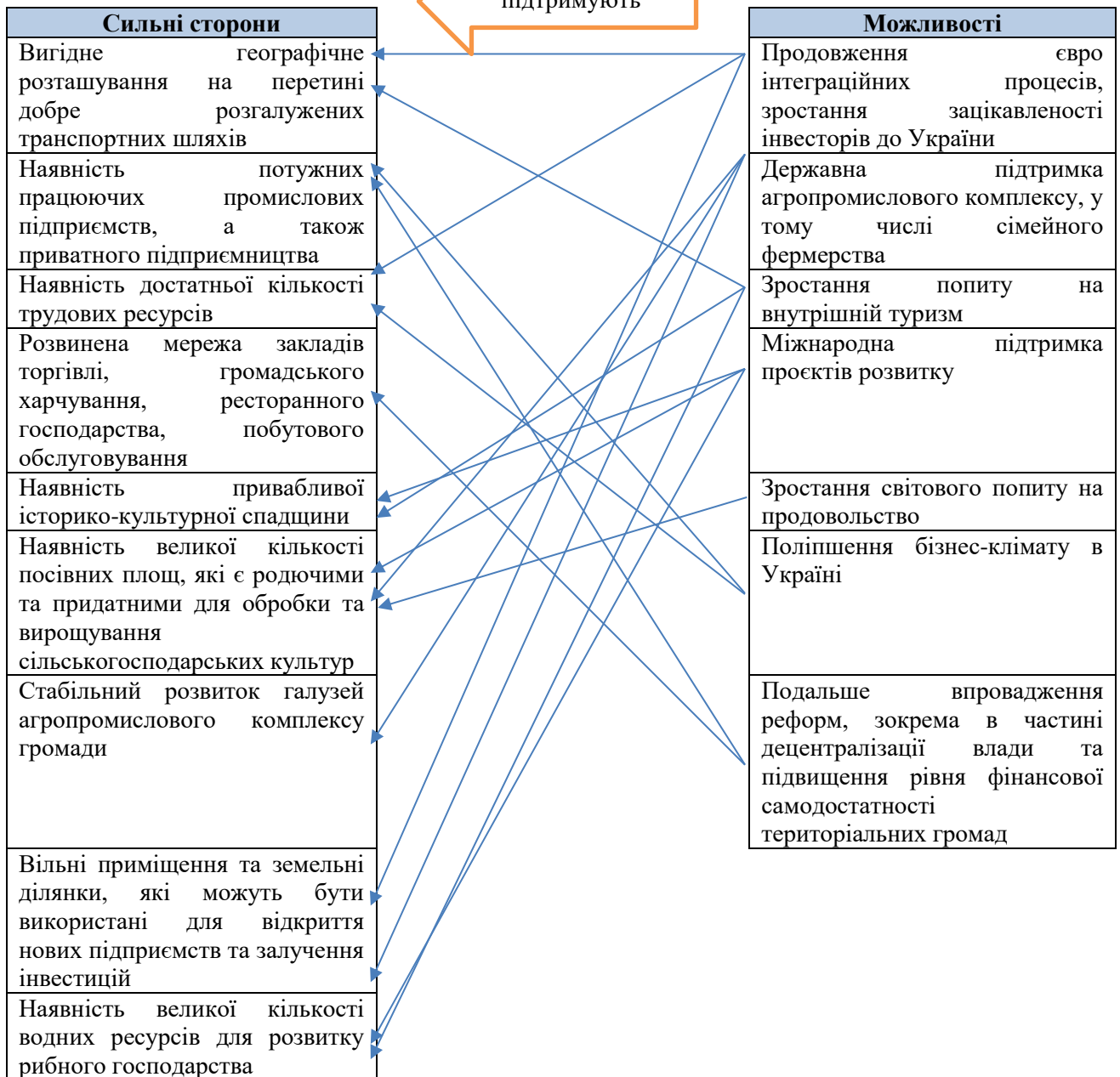
<i>Сильні сторони</i>	<i>Слабкі сторони</i>
1. Вигідне географічне розташування на перетині добре розгалужених транспортних шляхів; 2. Наявність потужних працюючих промислових підприємств, а також	1. Низька якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади та в селах; 2. Високий рівень зношеності інженерно-технічних мереж (водопостачання, водовідведення);

<p>приватного підприємництва; 3. Наявність достатньої кількості трудових ресурсів; 4. Розвинена мережа закладів торгівлі, громадського харчування, ресторанного господарства, побутового обслуговування; 5. Наявність привабливої історико-культурної спадщини; 6. Наявність великої кількості посівних площ, які є родючими та придатними для обробки та вирощування сільськогосподарських культур; 7. Стабільний розвиток галузей агропромислового комплексу громади; 8. Вільні приміщення та земельні ділянки, які можуть бути використані для відкриття нових підприємств та залучення інвестицій; 9. Наявність великої кількості водних ресурсів для розвитку рибного господарства.</p>	<p>3. Дисбаланс попиту та пропозиції на ринку праці; 4. Дифіцит власних коштів на капітальні ремонти та реконструкції об'єктів інфраструктури; 5. Відплив кваліфікованих кадрів за межі громади; 6. Низький рівень громадської активності; 7. Низька екологічна культура населення. 8. Незадовільний стан водойм в громаді, зниження рівня ґрунтових вод; 9. Недостатня кількість місць для активного відпочинку жителів громади (басейн, спортцентр, молодіжний центр, парк відпочинку тощо); 10. Недостатньо розвинена туристична інфраструктура; 11. Недостатній рівень платоспроможності населення; 12. Дисбаланс у розвитку міста та сіл громади.</p>
Можливості	Загрози
<p>1. Продовження євро інтеграційних процесів, зростання зацікавленості інвесторів до України; 2. Державна підтримка агропромислового комплексу, у тому числі сімейного фермерства; 3. Зростання попиту на внутрішній туризм; 4. Міжнародна підтримка проєктів розвитку; 5. Зростання світового попиту на продовольство; 6. Поліпшення бізнес-клімату в Україні; 7. Подальше впровадження реформ, зокрема в частині децентралізації влади та підвищення рівня фінансової самодостатності територіальних громад.</p>	<p>1. Ескалація збройної агресії росії по всій території України; 2. Поглиблення економічної кризи; 3. Інфляція та нестабільність національної валюти; 4. Глобальні кліматичні зміни; 5. Низький рівень довіри населення до влади та судової системи в тому числі; 6. Недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів; 7. Високий рівень тінізації економіки; 8. Зростання цін на енергоресурси; 9. Виникнення надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру; 10. Стрімке прискорення міграційних процесів, нестача робочої сили; 11. Деградація земель внаслідок збільшення посівних площ технічних культур.</p>

SWOT-матриця – важливий елемент визначення конкурентних переваг громади, оскільки дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні й слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості й загрози) чинниками. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики та ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних і оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу. Якщо сильна сторона підкріплюється можливістю, а загроза не нівелює цю сильну сторону, то така сильна сторона є найбільш важливою для громади.

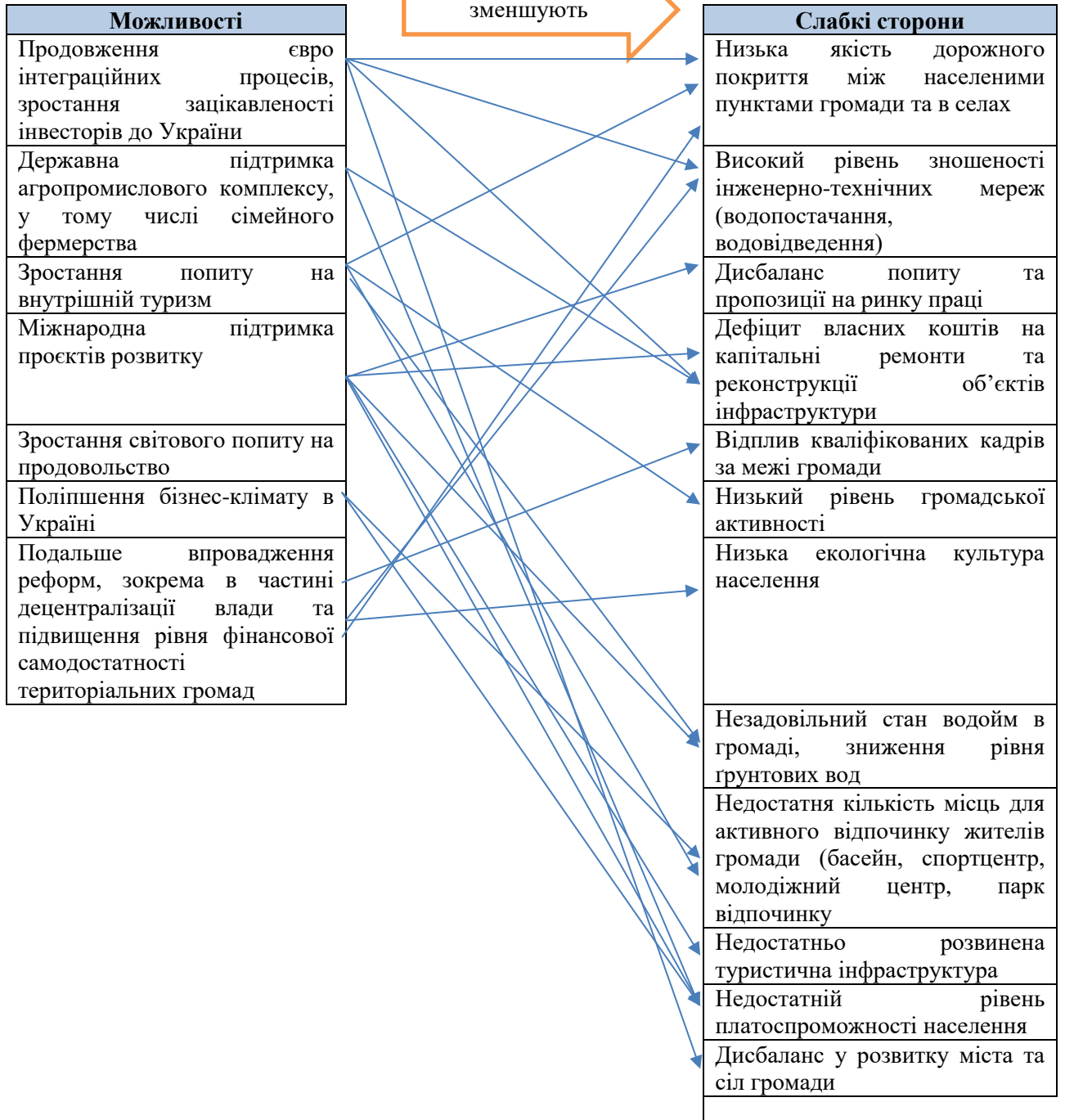
Порівняльні переваги

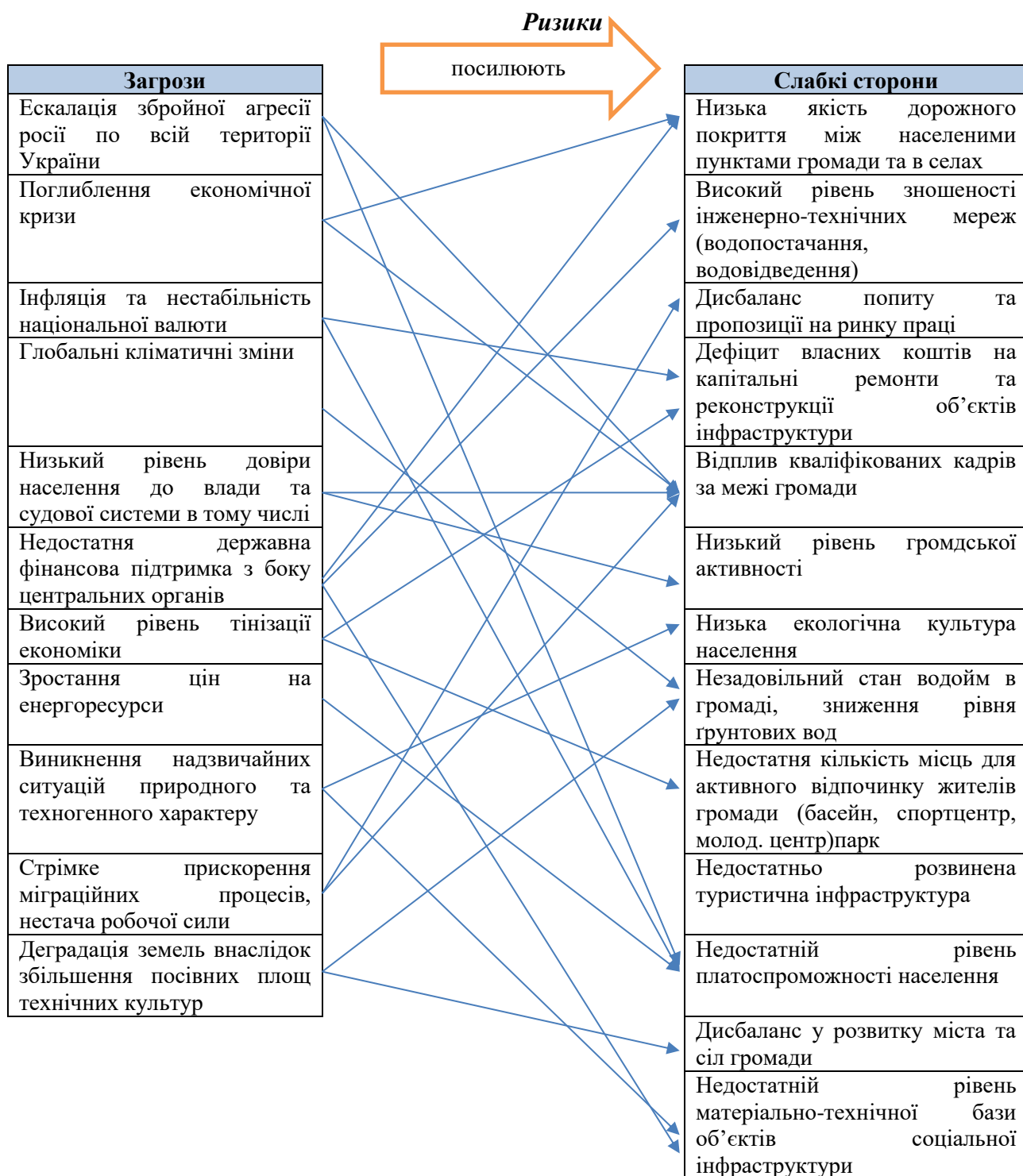
підтримують



Виклики

зменшують





Порівняльні переваги

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між сильними сторонами та можливостями найбільшу підтримку через реалізацію сприятливих можливостей мають такі сторони.

Можливість нарощення сільськогосподарської продукції, потреба у якій швидко зростають завдяки світовій тенденції збільшення попиту на продовольство, зокрема на екологічно чисту продукцію.

Старокостянтинівська міська територіальна громада має значні можливості для розвитку туристичного та рекреаційного потенціалу. Зростання попиту на внутрішній туризм підвищить популярність пам'яток культурної спадщини та об'єктів природно-заповідного фонду, унікальних місцевих традицій та звичаїв.

Прогнозоване поліпшення інвестиційної привабливості та бізнес-клімату України, а також міжнародна підтримка проєктів розвитку зможуть стати перевагами, враховуючи низку сильних сторін громади: вигідне розташування на перетині розгалужених транспортних шляхів, наявність достатньої кількості трудових ресурсів, вільні приміщення та земельні ділянки, які можуть бути використані для відкриття нових підприємств та залучення інвестицій.

Виклики

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між слабкими сторонами та можливостями останні спроможні компенсувати перші.

Підвищення рівня фінансової самодостатності громади позитивно впливатиме на більшість слабких сторін у майбутньому.

Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства, створить можливості для переробки сільськогосподарської продукції, що у свою чергу сприятиме зменшенню рівня безробіття, особливо в сільській місцевості.

Міжнародна підтримка проєктів розвитку прогнозовано зменшить вплив низки слабких сторін серед яких: недостатньо розвинена туристична інфраструктура, дефіцит власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва.

Зростання попиту на внутрішній туризм прогнозовано призведе до покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг, рівня інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції громади, а також стимулюватиме розвиток туристичної інфраструктури.

Ризики

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між загрозами та слабкими сторонами можна з'ясувати, на які слабкі сторони громади найбільше можуть вплинути негативні зовнішні фактори (загрози):

ескалація збройної агресії росії по всій території України впливає на природне та міграційне скорочення населення та недостатній рівень платоспроможності населення;

світова економічна криза посилює високий рівень безробіття, особливо в сільській місцевості, та низьку якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади та в селах;

інфляція та нестабільність національної валюти посилює низьку купівельну спроможність населення та дефіцит власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва;

недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів влади є значним потенційним ризиком, враховуючи незадовільний транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг, зношеність існуючої інфраструктури в житлово-комунальному господарстві, а також недостатній рівень матеріально-технічної бази об'єктів соціальної інфраструктури.

РОЗДІЛ 4. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ

Сценарій – послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Елементи сценарного моделювання відображають, передусім, вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є інерційний (песимистичний), модернізаційний (оптимістичний) та реалістичний.

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний сценарій базується на припущеннях, що баланс внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на громаду, як суспільне та соціально-економічне явище, залишається незмінним, система змінюється за попереднім алгоритмом, тобто за інерцією. В цілому, суспільно-економічний стан країни та регіону є або нейтральним, або таким, що не сприяє розвитку громади.

Базові припущення інерційного сценарію (національний рівень):

1. Збройна агресія росії по всій території України триває;
2. Зростають видатки державного бюджету на утримання армії та ВПК;
3. ВВП країни зростатиме повільно;
4. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція;
5. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає;
6. Податкова система не сприятиме розвитку МСП;
7. В умовах суттєвої корекції тарифів на газ підвищується вірогідність збільшення рівня несплати платежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Сільськогосподарська структура економіки громади залишається без суттєвих змін;
2. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на тому ж рівні;
3. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується;
4. Поступове зменшення кількості населення та старіння в сільській місцевості;
5. Нестача коштів на модернізацію об'єктів інфраструктури.

Результат інерційного сценарію:

демографічна ситуація на найближчі роки погіршується, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що відповідно призводить до зростання навантаження на працездатне населення;

внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат;

сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення;

несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки;

розпорошення коштів по населених пунктах громади не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки;

рівень розвитку освіти залишиться на тому самому рівні;

кількість закладів загальної середньої освіти поступово буде скорочуватись за рахунок приєднання до опорних закладів та закриття малокомплектних закладів освіти;

соціально-економічна ситуація у країні та в громаді не поліпшиться, що вплине як на стан здоров'я населення, так і на оснащення сучасним обладнанням лікувально-

профілактичних закладів; профілактичні заходи не ефективні; зростає захворюваність населення, що призведе до подальшого погіршення демографічної ситуації;

водозабезпеченість території громади скорочується, води нерівномірно розподіляються по території, не всі галузі забезпечені необхідною кількістю води. Якість води не завжди відповідає санітарно-гігієнічним вимогам. Збільшується об'єм скидання недостатньо очищених зворотних вод у водні об'єкти;

рівень зайнятості населення має незначний ріст;

структура промислового виробництва залишається без змін, лівову частку й надалі займають низько і середньо технологічні підприємства переробної промисловості. Дещо кращі шанси отримує аграрна галузь завдяки попиту на продукти харчування, однак існуючий склад виробництва сільськогосподарської продукції (переважання частки одноосібних господарств) завадить масовому переведенню виробництва на високотехнологічні рівні. МСП розвиватиметься незначними темпами, основними сферами діяльності будуть торгівля та надання послуг.

Модернізаційний сценарій розвитку

Модернізаційний сценарій розвитку базується на припущеннях, формування дуже сприятливих зовнішніх (міжнародних, національних) та внутрішніх (в громаді) факторів впливу. Тобто громада максимально скористається можливостями стрімкого розвитку країни.

Базові припущення модернізаційного сценарію (національний рівень):

1. Внаслідок політичного тиску Заходу збройна агресія РФ на території України припиняється;
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ збільшуються, а додаткові вивільнені кошти спрямовуються на розвиток;
3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.;
4. ВВП країни починає зростання;
5. Гривня стабільна або рухається в прогнозованому валютному коридорі;
6. Інвестиційна привабливість країни покращується, зростає інтерес інвесторів до впровадження бізнес проєктів;
7. Оптимізуються тарифи на комунальні послуги.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Сформовано базові планувальні документи громади: розроблена стратегія розвитку, Генеральний план, схеми зонування земель громади, схема планування громади, інвестиційний паспорт громади тощо;
3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів;
4. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції;
5. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку області та, відповідно, програми Державного Фонду регіонального розвитку та інших фондів, що надають технічну або фінансову допомогу;
6. Громада ефективно використовує державну субвенцію, позабюджетні кошти з грантових та інвестиційних джерел на розвиток інфраструктури;

Результат модернізаційного сценарію:

громада поступово формує свій новий імідж інвестиційно-привабливої території: високотехнологічний та екологічний. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільськогосподарства;

існуючі промислові виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва промислової продукції;

активно розвивається туристично-рекреаційна галузь, включаючи садиби зеленого туризму, туристичні маршрути вихідного дня тощо;

зростає рівень доходів населення;

проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії активізують економічне життя на сільських територіях, формуючи «якірні точки» економічного зростання, зокрема це розвиток кооперативного руху, створення та підтримка не аграрних видів бізнесу тощо;

активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР разом чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді;

реформовані заклади охорони здоров'я будуть оснащено необхідною сучасною високотехнологічною апаратурою, підвищиться якість надання медичної допомоги. Проведені профілактичні заходи вплинуть позитивно на різні захворюваності, у першу чергу системи кровообігу, органів дихання та травлення, не злоякісні пухлини. Поліпшення ситуації в соціально-економічній сфері країни та громади призведе до збільшення народжуваності населення;

екологічно безпечна громада зі сприятливими, комфортними та безпечними умовами для життєдіяльності людини;

задоволено потреби населення в дошкільних навчальних закладах;

швидкими темпами виводиться з «тіні» малий і середній бізнес;

створюються нові привабливі для працівників робочі місця;

середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника в громаді за рівнем наближається до середньо українського показника;

рівень безробіття зменшується.

Реалістичний сценарій може бути побудований на підставі появи факторів, що будуть ускладнювати умови реалізації оптимістичного сценарію.

Підвищення інвестиційної привабливості громади відбувається поступово, відтак левова частка ресурсу громади буде скеровуватись на окремі території, створюючи локальні «точки зростання». На цих територіях стане можливий інноваційний шлях розвитку як наявних там, так і нових промислових об'єктів та виробництв, активізується малий і середній бізнес, створюючи мережі логістичного забезпечення. З часом набуватимуть інноваційного розвитку інші території громади.

Суттєво покращиться екологічна ситуація громади запуском сміттєпереробного заводу в м. Старокостянтинів.

Родючі черноземи громади виступатимуть її основним капіталом, і через використання високих екологічних технологій у сільськогосподарському виробництві (розвиток сучасних тваринницьких і рослинницьких комплексів), стануть основним джерелом доходу.

Екологічна ситуація та рівень екологічної безпеки громади не зазнає суттєвих змін і відповідає сьогоденню.

Стан атмосферного повітря залишається стабільним і в порівнянні з минулими роками значно не погіршується.

Мережа закладів та якість надання освітніх послуг покращуються в межах доступних фінансових ресурсів.

Продовжуватиметься реформування закладів охорони здоров'я, їх потужності матимуть можливість надання доступної та якісної допомоги населенню, знижуватиметься наявний рівень захворюваності населення, що призведе до стабілізації рівнів народжуваності та смертності.

Рівень безробіття зменшується.

Вихід економіки з «тіні», зокрема у МСП, стимулюється державою недостатньо.

Соціальна інфраструктура та соціальні послуги покращуються повільно в межах доступних фінансових ресурсів.

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНА МІСІЯ ТА БАЧЕННЯ

З урахуванням результатів проведеного стратегічного аналізу, оцінки наявних переваг, можливих ризиків та загроз сформульовано основні стратегічні ідеї розвитку – стратегічне бачення та місія, а саме:

Стратегічне Бачення – Старокостянтинівська міська територіальна громада – самодостатня, розвинута та процвітаюча громада, яка є економічно спроможна, туристично приваблива, екологічно чиста та комфортна для життя і дозвілля всіх мешканців.

Місія – Старокостянтинівська міська територіальна громада – мальовничий край Поділля і Волині з родючими землями, багатою природою, розвинутою інфраструктурою та аграрним потенціалом, в якій проживають працелюбні, енергійні, здорові люди, які бережуть історичну, культурну та національну спадщину, національні традиції та прагнуть позитивних змін у суспільстві.

РОЗДІЛ 6. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ

Оперативні цілі	Завдання
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ЕКОНОМІЧНО СПРОМОЖНА ГРОМАДА	
<i>1.1. Створення в громаді сприятливого інвестиційного клімату та налагодження міжнародної співпраці</i>	1.1.1 Розробка та реалізація заходів залучення інвестицій
	1.1.2 Популяризація інвестиційних можливостей громади
	1.1.3 Розвиток міжнародного співробітництва
<i>1.2. Розвиток підприємницького потенціалу</i>	1.2.1 Підтримка малого та середнього бізнесу
	1.2.2 Сприяння створенню стабільного середовища для започаткування і ведення підприємницької діяльності
<i>1.3. Розвиток та підвищення продуктивності агропромислового сектору</i>	1.3.1 Впровадження в галузі землеробства сучасних енерго і ресурсозберігаючих технологій, впровадження ефективної структури посівних площ
	1.3.2 Розвиток органічного виробництва в рослинництві, впровадження нетрадиційних видів сільськогосподарських культур
	1.3.3 Створення та підвищення спроможності малих виробників сільськогосподарської продукції та їх об'єднань, сімейних ферм, особистих селянських господарств
	1.3.4 Стимулювання розвитку системи збуту та логістики сільськогосподарської продукції
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ ТА ПОСЛУГ	
<i>2.1. Якісна система надання освітніх послуг</i>	2.1.1 Забезпечення рівного доступу та підвищення якості освітніх послуг
	2.1.2 Створення в закладах освіти середовища, що сприяє збереженню та зміцненню фізичного, психічного та духовного здоров'я дитини
	2.1.3 Впровадження інформаційних та комунікаційних технологій в систему освіти громади
	2.1.4 Сприяння самореалізації дітей та молоді
	2.1.5 Удосконалення системи національно-патріотичного виховання здобувачів освіти
<i>2.2. Підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування</i>	2.2.1 Приведення закладів охорони здоров'я у відповідність до сучасних потреб
	2.2.2 Створення комфортних умов для пацієнтів та медичних працівників
<i>2.3. Розвиток туристичного, культурного потенціалу та креативної індустрії</i>	2.3.1 Розвиток туристичних об'єктів, створення туристичних продуктів, формування «кластеру» туристичних

	підприємств
	2.3.2 Маркетинг та брендинг громади
	2.3.3 Модернізація мережі закладів культури та запровадження інноваційних форм діяльності
	2.3.4 Реставрація та консервація пам'яток історії, розташованих на території громади
<i>2.4. Формування здорової нації та створення належних умов для розвитку системи закладів фізичної культури та спорту</i>	2.4.1 Розбудова спортивної та фізкультурно-оздоровчої інфраструктури, підтримка розвитку спорту та фізичної активності громадян
	2.4.2 Формування у населення громади культури здорового способу життя
	2.4.3 Співпраця з громадськими організаціями спортивного спрямування
<i>2.5. Зростання рівня соціальної відповідальності</i>	2.5.1 Покращення якості надання соціальних послуг особам та сім'ям з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах
	2.5.2 Забезпечення здійснення заходів поліпшення житлових та матеріально-побутових умов для вразливих верств населення
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. КОМФОРТНА ТА БЕЗПЕЧНА ГРОМАДА	
<i>3.1. Модернізація житлово-комунальної та транспортної інфраструктури</i>	3.1.1 Модернізація систем теплопостачання, водопостачання, водовідведення, зовнішнього освітлення
	3.1.2 Проведення капітального та поточного ремонту вулично-дорожньої мережі, вдосконалення дорожньо-транспортної інфраструктури
	3.1.3 Створення комунального транспортного господарства
	3.1.4 Стимулювання впровадження сучасних енергозберігаючих технологій, використання відновлюваних та альтернативних джерел енергії
<i>3.2. Сучасне містобудівне планування</i>	3.2.1 Створення компонентів геоінформаційної системи громади
	3.2.2 Оновлення картографічних матеріалів у цифровій формі в державній системі координат
	3.2.3 Розроблення комплексного плану просторового розвитку
	3.2.4 Розроблення генеральних планів населених пунктів громади
<i>3.3. Екологічна безпека та збереження довкілля</i>	3.4.1 Покращення стану довкілля, вирішення екологічних проблем громади
	3.4.2 Впровадження системи управління відходами на території громади
	3.4.3 Реконструкція та створення нових

	парків та скверів, організація зон відпочинку громадян
<i>3.4. Прогресивна цифровізація суспільства</i>	3.5.1 Підключення громади до системи взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів (СЕВ ДЕІР «Трембіта»)
	3.5.2 Запровадження системи електронного урядування в органах управління громадою
	3.5.3 Встановлення по місту камер відеоспостереження з можливістю трансляції зображень у реальному часі

РОЗДІЛ 7. УЗГОДЖЕННЯ ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ ТЕРИТОРІЇ

Розроблена Стратегія Старокостянтинівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним цілям та завданням Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки, Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2023 роки.

<i>Стратегічні цілі Старокостянтинівської міської територіальної громади</i>	<i>Стратегічні цілі Хмельницької області</i>		
	СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Економічно спроможна громада	СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Громада високих стандартів життя та послуг	СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Комфортна та безпечна громада
Стратегічна ціль 1. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки	X	x	x
Стратегічна ціль 2. Зростання інноваційного потенціалу та смарт- спеціалізація	X	x	x
Стратегічна ціль 3. Розвиток людського потенціалу	x	X	X
Стратегічна ціль 4. Підвищення якості життя та збереження довкілля	x	X	X

Примітка: Велика буква «X» означає більшу узгодженість/зв'язок, маленька «x» меншу узгодженість/зв'язок.

РОЗДІЛ 8. СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація Стратегії здійснюватиметься шляхом розробки та виконання Плану заходів з реалізації Стратегії (додаток 1), що передбачає виконання одночасно багатьох завдань структурними підрозділами виконавчого комітету міської ради, установами, організаціями тощо, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та постійної координації дій.

Стратегія буде реалізовуватися через проєкти розвитку, що впливають із оперативних цілей Стратегії, цільових програм, щорічної програми економічного і соціального розвитку, а також стане базисом ухвалення управлінських та бюджетних рішень щодо розвитку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії, необхідно створити систему моніторингу її реалізації досягнення результатів. Така система включає аналіз стану виконання кожного проєкту розвитку та оцінку показників (індикаторів) за оперативними цілями, зокрема:

Назва цілей	Індикатори досягнення очікуваних результатів	Відповідальний за збір даних за індикатором
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ЕКОНОМІЧНО СПРОМОЖНА ГРОМАДА		
1.1. Створення в громаді сприятливого інвестиційного клімату та налагодження міжнародної співпраці	кількість реалізованих інвестиційних проєктів; кількість підприємств з прямими іноземними інвестиціями; кількість учасей представників ділових кіл громади на інвестиційних форумах, виставках, конференціях, інших заходах міжнародного характеру з метою представлення інвестиційного та експортного потенціалу	Управління економіки виконавчого комітету міської ради
1.2. Розвиток підприємницького потенціалу	кількість новостворених суб'єктів МСП; питома вага платників податків серед суб'єктів МСП до загальної кількості зареєстрованих; кількість консультаційних та навчальних послуг, наданих суб'єктам МСП; кількість створених центрів підтримки підприємництва, індустріальних парків, кластерів, хабів; кількість пільгових кредитів, наданих суб'єктам МСП; кількість суб'єктів підприємницької діяльності, яким надано фінансову допомогу	Управління економіки виконавчого комітету міської ради
1.3. Розвиток та підвищення	кількість об'єктів аграрної інфраструктури;	Управління з розвитку аграрного сектору та

продуктивності агропромислового сектору	частка продукції (робіт, послуг), реалізованої сільськогосподарськими обслуговуючими кооперативами, в загальному обсязі; кількість належних складських приміщень (сучасних овочесховищ) для тривалого зберігання; кількість нових суб'єктів господарювання в сільській місцевості; кількість сільськогосподарських підприємств з високою інноваційною складовою; обсяг виробництва м'яса, молока та фруктів у розрахунку на одну особу	сільських територій виконавчого комітету міської ради
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ГРОМАДА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ ТА ПОСЛУГ		
2.1. Якісна система надання освітніх послуг	кількість реконструйованих, капітально відремонтованих дошкільних/ загальноосвітніх навчальних закладів; кількість створених опорних закладів; частка охоплення дошкільними навчальними закладами дітей віком до 5 років; частка загальноосвітніх навчальних закладів, у яких організовано інклюзивне навчання; кількість дітей з особливими потребами, охоплених інклюзивним навчанням	Управління освіти виконавчого комітету міської ради
2.2. Підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування	кількість реконструйованих, капітально відремонтованих медичних закладів; показники народжуваності та смертності населення	Управління охорони здоров'я та медичного забезпечення виконавчого комітету міської ради
2.3. Розвиток туристичного, культурного потенціалу та креативної індустрії	кількість та динаміка відвідувачів та туристів; кількість проєктів реалізованих у туристичній сфері; кількість проведених та взятих участь у форумах, фестивалях, виставках та інших туристичних заходах; кількість об'єктів туристично-рекреаційної інфраструктури та кількість наданих ними послуг; кількість культурно-мистецьких заходів, у тому числі міжнародних; кількість реконструйованих, капітально відремонтованих об'єктів культурної спадщина та закладів культури	Управління культурної політики і ресурсів виконавчого комітету міської ради

2.4. Формування здорової нації та створення належних умов для розвитку системи закладів фізичної культури та спорту	кількість спортивних споруд, закладів та клубів; частка дітей, охоплених спортивними заняттями; кількість інформаційних кампаній із впровадження здорового способу життя та мінімізації шкідливих звичок	Відділ молоді та спорту виконавчого комітету міської ради
2.5. Зростання рівня соціальної відповідальності	частка осіб охоплених соціальною підтримкою; рівень зайнятості людей з особливими потребами	Управління соціального захисту населення виконавчого комітету міської ради
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. КОМФОРТНА ТА БЕЗПЕЧНА ГРОМАДА		
3.1. Модернізація житлово-комунальної та транспортної інфраструктури	протяжність відремонтованих (реконструйованих) доріг; кількість реалізованих проєктів водопостачання та водовідведення; частка реконструйованих чи новозбудованих колекторно-насосних станцій від загальної потреби; рівень розрахунків споживачів за спожиті житлово-комунальні послуги; відсоток зменшення витрат на оплату житлово-комунальних послуг об'єктів бюджетної сфери; обсяги споживання енергоресурсів установами комунальної власності в розрахунку на одиницю наданих послуг	Управління житлово-комунального господарства та інфраструктури виконавчого комітету міської ради
3.2. Сучасне містобудівне планування	кількість актуальних схем планування територій громади; кількість населених пунктів громади, що мають генеральні плани	Управління містобудування, архітектури та капітального будівництва виконавчого комітету міської ради
3.3. Екологічна безпека та збереження довкілля	кількість стихійних сміттєзвалищ; відсоток безпечно утилізованих ТПВ; обсяг екологічно безпечного видалення відходів; індекс забруднення атмосферного повітря; кількість, площа територій та об'єктів природно-заповідного фонду; кількість видів рослин та тварин на території громади, що підлягають охороні; обсяг скидів забруднених та недостатньо очищених стічних вод у водні об'єкти; вміст забруднюючих речовин у водних об'єктах та ґрунтах	Відділ з питань охорони, раціонального використання природних ресурсів та благоустрою виконавчого комітету міської ради

3.4. Прогресивна цифровізація суспільства	кількість публічних послуг, що надаються в електронному вигляді.	Відділ інформаційного забезпечення виконавчого комітету міської ради
---	--	--

Рівні моніторингу:

1. Ефективність впровадження окремого проєкту;
2. Рівень досягнення стратегічних та оперативних цілей;
3. Ступінь просування за стратегічними напрямками розвитку;
4. Стан розвитку громади – досягнення стратегічного бачення.

Проведення моніторингу стратегії здійснюється один раз на рік управлінням економіки виконавчого комітету міської ради на основі звітів відповідальних за виконання проєктів розвитку, визначених Планом заходів з реалізації Стратегії.

Зведений аналітичний звіт про проведення моніторингу реалізації Стратегії та виконання плану заходів з її реалізації публікується на офіційному сайті виконавчого комітету міської ради і виноситься на чергові засідання міської ради та її виконавчого комітету.

Контроль над моніторингом та процесом реалізації Стратегії покладається на голову робочої групи.